



SKAPAR MÖJLIGHETER TILLSAMMANS

Bokslutskommuniké, 1 januari till 31 december, 2018

21 februari, 2019

# Rekordår för B3

17 procent ökade intäkter och 28 procent ökat resultat, trots svagare fjärde kvartal

## Fjärde kvartalet, oktober - december 2018

- Omsättningen uppgår till 203,5 (188,2) MSEK, vilket ger en tillväxt om 8,1 (26,7) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 14,2 (19,3) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,0 (10,3) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 8,3 (15,5) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 1,00 (1,90) SEK

## Helår, januari - december 2018

- Omsättningen uppgår till 726,3 (619,7) MSEK, vilket ger en tillväxt om 17,2 (26,9) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 47,1 (36,8) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,5 (5,9) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 28,3 (26,1) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 3,15 (3,29) SEK
- Höjd utdelning föreslås om 2,25 (2,17) SEK/aktie

This quarterly report will also be available in English. Please click on the English language icon on our website [www.b3.se](http://www.b3.se)

	Fjärde kvartalet, okt-dec			Helår, jan-dec		
	2018	2017	Förändring	2018	2017	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	203,5	188,2	8,1%	726,3	619,7	17,2%
EBITDA, MSEK	15,5	21,2	-26,9%	54,1	43,5	24,4%
EBITDA-marginal	7,6%	11,3%		7,4%	7,0%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	14,2	19,3	-26,4%	47,1	36,8	28,0%
Rörelsemarginal (EBIT)	7,0%	10,3%		6,5%	5,9%	
Resultat efter skatt, MSEK	8,3	15,5	-46,5%	28,3	26,1	8,4%
Vinst per aktie, SEK	1,00	1,90	-47,4%	3,15	3,29	-4,3%
Antal medarbetare UB	609	493	116	609	493	116
Genomsnittligt antal medarbetare	586	493	93	547	448	99

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se Not 2 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

## För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, [annette.bjorklund@b3.se](mailto:annette.bjorklund@b3.se)

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 februari 2019 kl. 08.00 CET.



VD och koncernchef Sven Uthorn:

## Rekordår för B3 - trots svagare fjärde kvartal

2018 blev det bästa året hittills i B3s historia, med rekord i omsättning, resultat och antal medarbetare. Med det avslutar vi vårt 15:e tillväxtår i rad sedan bolagets start, och 61:a kvartalet i rad med positiv lönsamhet.

Vi stänger året, med en resultatförbättring på EBIT-nivå med 28 procent till nya rekordnivån 47.1 MSEK samtidigt som intäkterna växer 17 procent till 726 MSEK, också det rekord.

Q4 blev dock sämre trots en generellt sett fortsatt god efterfrågan i kundmarknaden. Den utdragna budgetprocessen i offentlig sektor efter höstens val gjorde att många angelägna kundprojekt fått vänta på realisering. Detsamma gäller bank- och finanssektorn, som fortsatt har visat återhållsamhet under hösten. Båda effekterna har haft en negativ påverkan på vårt affärsområde Digital Management, som har en otillfredsställande intäkts- och resultatutveckling under Q4, vilket har lett till en otillfredsställande vinst per aktie. Även om vi ser en viss återhämtning efter nyår vidtar vi åtgärder vad gäller kundprioriteringar, struktur och intern effektivitet.

Samtidigt gläds vi åt en fortsatt stark utveckling i övriga verksamheter. Affärsområde Digital Innovation, som utvecklar programvara, produkter och tjänster åt våra kunder växer i intäkter med 46 procent och rörelseresultat med 77 procent under Q4. Även Digital Infra växer starkt och förbättrar lönsamheten, liksom affärsområde Nord, om än från en lägre nivå.

Totalt sett har vi flyttat fram våra positioner rejält under 2018.

### Digital partner

- Med namnbytet till B3 Consulting Group, och med vår nya varumärkesplattform har vi lagt grund för tydligare kommunikation och positionering som digital partner till våra kunder. Under vårt motto "skapar möjligheter tillsammans" tar vi oss an uppgiften att råda, leda och stötta våra kunder genom alla skeden i en digitaliseringsprocess.
- För många av våra kunder börjar digitaliseringsresan med fokus på "kundens kund" – att skapa nya digitala kundupplevelser och bygga nya intäktsströmmar på nätet. Detta ligger till grund för vår snabbast växande verksamhet inom digitalbyrån Rebel & Bird, vars förmågor inom digital strategi och UX, har stärkts och kompletterats ytterligare med affärsledning, arkitekter och utvecklare.
- Med förvärvet av Alenio Consulting, i början av 2019, stärker vi ytterligare vår förmåga som rådgivare i analys- och strategifas.

### Geografisk expansion

Med etablering på fler lokalknadar får vi tillträde till nya affärsmöjligheter, samtidigt som vi breddar vår rekryteringsbas.

- Med förvärvet av Third Base har vi skaffat oss en kraftigt ökad närvaro i Öresundsregionen, nya kundrelationer, och kraftigt ökad kapacitet inom systemutveckling och mobilitet.
- Med förvärvet av Reach Consulting etablerar vi oss också på Jönköpings- och Linköpings-marknaderna, samtidigt som vi skaffar oss ett bra fotfäste inom innovations- och tillverkningsindustri med systemutvecklare och teknik konsulter.
- Vidare har vi för första gången startat en B3-verksamhet utanför Sverige, genom etablering av ett intressebolag i Polen, som erbjuder konsulttjänster till polska och internationella kunder i Polen, samt i någon utsträckning även till svenska kunder.

### Ökad kapacitet

Tillväxt är fortsatt av hög prioritet för B3 Consulting Group. Med ökad kapacitet kan vi ta oss an fler och större uppgifter, samtidigt som vi stärker vår förmåga att vinna status som ramavtalspartner eller "preferred supplier" hos viktiga kunder.

Vi har under året kraftigt ökat vår leveransförmåga, genom att knyta till oss ytterligare 116 medarbetare, en ökning med 24 procent till nya rekordsiffran 609.

Med detta som grund är vi väl positionerade för en fortsatt framgångsresa. Till alla våra medarbetare och kunder vill jag rikta ett varmt tack för ett spännande 2018. Det är med stor tillförsikt vi gått in i 2019 som ett ännu starkare bolag.

Sven Uthorn

# 17%

ökade intäkter 2018

# 28%

resultatökning 2018

# Framåt

Digital partner,  
geografisk expansion  
och ökad kapacitet

# 24%

fler medarbetare  
under 2018

## Viktiga händelser under perioden

- Koncernen antar ny varumärkesplattform och byter namn till B3 Consulting Group AB (publ)
- B3-koncernen organiseras i fyra affärsområden för att bättre utveckla och styra verksamheten och ta vara på affärsmöjligheter
- B3 förvärfvar i mars 66,4 procent av konsultbolaget Third Base AB med 34 medarbetare
- B3s dotterbolag Rebel & Bird blir ny digital partner för Parks & Resorts med syfte att utveckla det digitala kundmötet och nya digitala tjänster för kända besöksmål som Gröna Lund, Kolmården, Aquaria, Furuvik och Skara Sommarland
- B3s modell etableras utanför Sverige med ett intressebolag i Polen
- B3 en av vinnarna i Kammarkollegiets upphandling av IT-tjänster för region Södra
- B3 en av vinnarna i SKL Kommentus upphandling av IT-konsulter åt kommuner och landsting
- B3 startar nytt bolag, B3 Squadra, med fokus på teamleveranser
- B3 är med på Veckans Affärers lista över Superföretag 2018
- B3 förvärfvar i november 65 procent av konsultbolaget Reach Consulting AB med 40 medarbetare
- B3 har ingått avtal om att förvärva 60 procent av managementkonsultföretaget Alenio Consulting AB med elva medarbetare. Alenio konsolideras i B3-koncernen 1 januari 2019

## Viktiga händelser efter periodens utgång

- Styrelsen föreslår stämman en utdelning om 2,25 (2,17) SEK per aktie, totalt 16,7 (16,1) MSEK

## Koncernen

### Fjärde kvartalet, oktober – december 2018

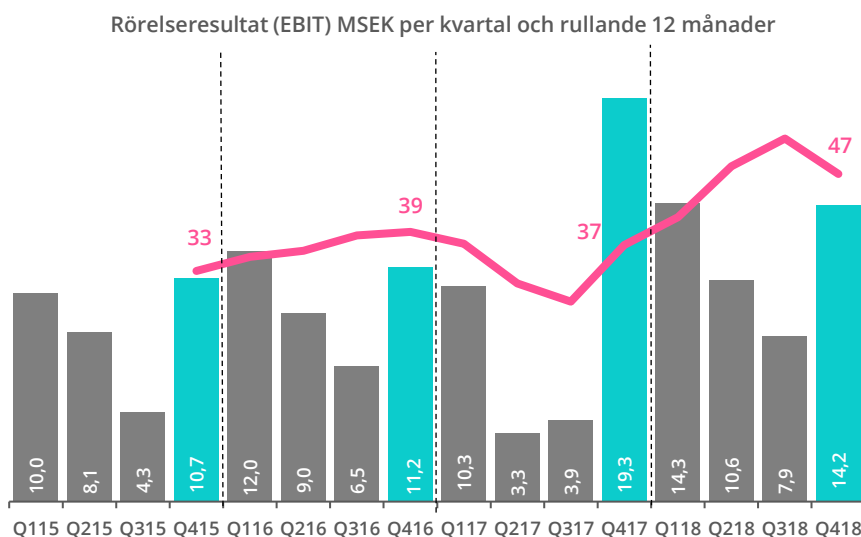
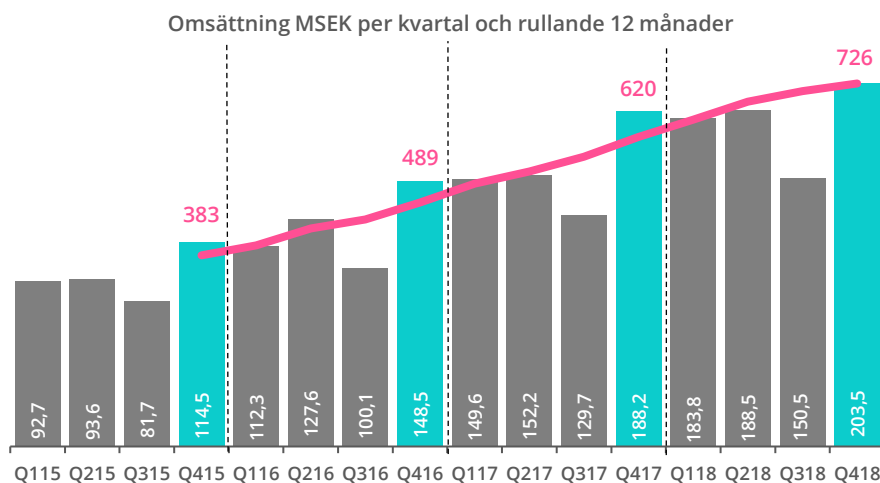
#### *Intäkter och resultat*

Omsättningen uppgår under fjärde kvartalet till 203,5 (188,2) MSEK. Tillväxten var 8,1 (26,7) procent. Intäktsökningen kommer sig av en ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv.

Marknaden präglas generellt av en god efterfrågan, medan vissa branscher har haft en inbromsning under perioden. Den utdragna budgetprocessen i offentlig sektor efter höstens val gjorde att många angelägna kundprojekt fått vänta på realisering. Även bank- och finanssektorn har fortsatt visat återhållsamhet under hösten. Dessa branschers återhållsamhet har lett till lägre kapacitetsutnyttjande under fjärde kvartalet, och därmed sämre lönsamhet, vilket framför allt påverkat bolagets största affärsområde Digital Management. Viss återhämtning har skett efter nyår. Affärsområdets omsättning uppgår under fjärde kvartalet till 78,8 (94,9) MSEK, vilket ger en negativ tillväxt med 17 procent under kvartalet. Rörelseresultatet uppgår till 6,0 (13,5) MSEK.

Det näst största affärsområdet, Digital Innovation, har haft ett starkt fjärde kvartal med ökad omsättning till 61,7 (42,4), vilket ger en tillväxt om 46 procent. Rörelseresultatet har ökat från 3,9 MSEK till 6,9 MSEK. Förutom att tillväxt inom branschen IT, media, underhållning ingår även årets två förvärv inom affärsområdet. Även Digital Infra växer starkt och förbättrar lönsamheten, liksom affärsområde Nord, om än från en lägre nivå.

Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 189,5 (169,0) MSEK. Personalkostnader uppgår till 139,1 (121,8) MSEK, vilket motsvarar 68,4 (64,7) procent av omsättningen. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 14,2 (19,3) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 7,0 (10,3) procent.



## Helår, januari – december 2018

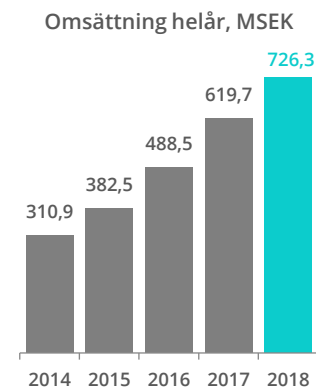
### Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 726,3 (619,7) MSEK. Tillväxten var 17,2 (26,9) procent. Intäktsökningen kommer sig dels av en ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, dels av ett högt kapacitetsnyttjande i en marknad som präglats av en god efterfrågan och ett allmänt positivt investeringsklimat. Vidare har tillväxten påverkats positivt av förvärven av Third Base i mars och Reach Consulting i december.

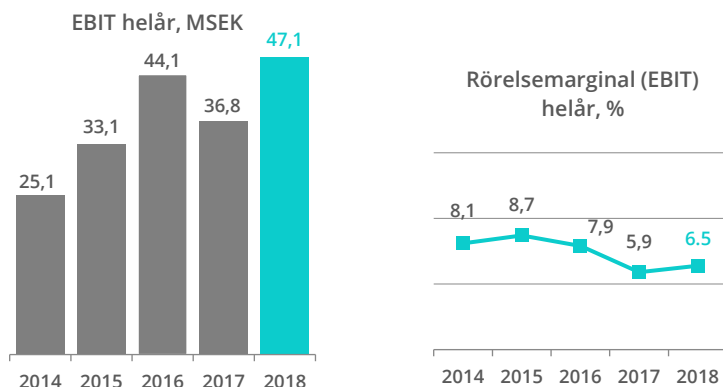
För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden uppgår till 10,0 (11,7) procent av omsättningen. I anslutning till en del kunduppdrag förekommer försäljning av programvarulicenser, som kan ge tillfälligt intäktsstillskott, oftast till relativt låga marginaler. I periodens omsättning ingår licensförsäljning om 7,2 (5,8) MSEK.

Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 680,9 (583,4) MSEK. Personalkostnader uppgår till 495,5 (422,5) MSEK, vilket motsvarar 68,2 (68,2) procent av omsättningen. Förvärvsrelaterade kostnader uppgår under perioden till ca 1,7 MSEK.

Rörelseresultatet uppgår under perioden till 47,1 (36,8) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 6,5 (5,9) procent. Bolaget har en hög tillväxt under perioden, vilket kortsiktigt tär på



rörelsemarginalen. B3 har även gjort ett antal satsningar för att utveckla och växa affären. Bland annat har förvärv gjorts av konsultbolagen Third Base och Reach Consulting samt etablering av ny koncernfunktion inom affärsutveckling och sälj. Vidare har tilläggsköpeskillning utbetalats i april 2018 enligt avtal i samband med förvärv av Sentensia Q i juli 2017. Tilläggsköpeskillningen baseras på bolagets utveckling, som varit bättre än förväntat. Av tilläggsköpeskillningen belastar 1,0 MSEK koncernens rörelseresultat.



Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar 2018 var 225 (226).

#### Segmentsredovisning

Sedan 1 januari 2018 består B3-koncernen av fyra affärsområden.

#### Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom verksamhetsutveckling, digital transformation, förändringsledning, beslutsstöd m.m. Digital Management är det största affärsområdet och står för 42 procent av koncernens omsättning. Kunderna finns inom bland annat landsting, myndigheter, bank- och finans samt telekomsektorn.

Digital Management omsatte 313,8 (296,1) MSEK med ett rörelseresultat om 25,2 (30,3) MSEK. Under helåret är tillväxten för affärsområdet sex procent med en rörelsemarginal om 8,0 (10,2) procent. Affärsområdet hade ett mycket bra första halvår. Den utdragna budgetprocessen i offentlig sektor efter höstens val gjorde att många angelägna kundprojekt fått vänta på realisering. Även bank- och finanssektorn har fortsatt visat återhållsamhet under hösten. Båda effekterna har haft negativ påverkan på affärsområdet, som har otillfredsställande intäkts- och resultatutveckling under fjärde kvartalet. Viss återhämtning har skett efter nyår. Affärsområdets omsättning uppgår under fjärde kvartalet till 78,8 (94,9) MSEK, vilket ger en negativ tillväxt med 17 procent under kvartalet. Rörelseresultatet uppgår till 6,0 (13,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,6 (14,2) procent. Åtgärder vidtas vad gäller kundprioriteringar, struktur och intern effektivitet.

#### Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Digital Innovation står för 29 procent av koncernens omsättning.

Digital Innovation omsatte 214,0 (141,4) MSEK med ett rörelseresultat om 20,9 (4,2) MSEK. Affärsområdet växte 51 procent under helåret. Förvärvet i mars 2018 av Third Base AB medförde att B3 stärkte sin position inom Öresundsregionen och ökade leveransförmågan inom systemutveckling och mobilitet. I november förvärvades Reach Consulting AB med verksamhet i Jönköping och Linköping och med fokus på teknikonsulting och systemutveckling mot framför allt industrisektorn. Sammantaget har affärsområdets rörelsemarginal under perioden stärkts till 9,8 (3,0) procent, tack vare god efterfrågan samt ett högt kapacitetsutnyttjande.

Affärsområdet har haft ett starkt fjärde kvartal med ökad omsättning till 61,7 (42,4), vilket ger en tillväxt om 46 procent. Rörelseresultatet har ökat från 3,9 MSEK till 6,9 MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 11,2 (9,2) procent. Förutom att tillväxt inom branschen IT, media, underhållning ingår även årets två förvärv inom affärsområdet.

#### Affärsområde Digital Infra

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Digital Infra står för 20 procent av koncernens omsättning. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus.

Digital Infra omsatte under helåret 148,4 (113,4) MSEK med ett rörelseresultat om 4,8 (2,4) MSEK. Tillväxten uppgår till 31 procent med en rörelsemarginal om 3,2 (2,1) procent. Affärsområdet har successivt under året vänt till ett allt högre kapacitetsutnyttjande, vilket lett till en stark avslutning på året. Fjärde kvartalet var tillväxten 38 procent och rörelsemarginalen 3,4 (2,5) procent.

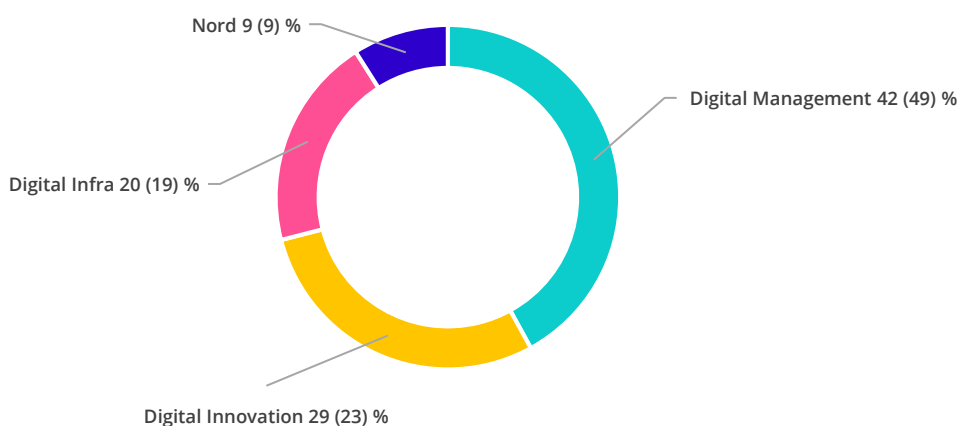
#### Affärsområde Nord

Affärsområdet består av geografiskt sammanhållna bolag med fokus på att utveckla B3s verksamhet på de lokala kundmarknaderna Sundsvall, Gävle och Borlänge. Nord står för nio procent av koncernens omsättning.

Nord omsatte under helåret 66,8 (55,5) MSEK med en tillväxt på 20 procent. Rörelseresultatet uppgår till 1,7 (-2,0) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal på 2,5 (-3,6) procent. Verksamheten påverkas framför allt av utvecklingen i offentlig sektor och expanderar gradvis mot industri.

Fjärde kvartalet har varit starkt tack vare ett högt kapacitetsutnyttjande med en tillväxt om 24 procent och rörelsemarginal 3,6 (-7,1) procent.

Andelen av intäkter per affärsområde, helår 2018 (2017)



För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat, se vidare Not 5.

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till 4,1 (-34,4) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 44,6 (28,8) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 36,6 (23,5) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 8,0 (5,3) MSEK. Koncernens kassaflöde påverkades väsentligt av investeringsverksamheten, -48,9 (-44,2) MSEK, vilket främst härrör till förvärv av Third Base respektive Reach Consulting samt tilläggsköpeskilling för förvärvet 2017 av Sentensia Q. Finansieringsverksamheten ger ett kassaflöde om 8,4 (-19,1) MSEK. Kassaflödet påverkas

bland annat av upptagna lån i samband med främst förvärv om 59,0 (16,0) MSEK samt utdelning om 17,8 (17,5) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgår per den 31 december till 22,1 (18,0) MSEK. Likvida medel per den 30 september 2,5 (7,7) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 122,4 (110,7) MSEK. Koncernen har per den 31 december en nettoskuld om 57,4 (20,2) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 1,2 (0,5). Bolagets målsättning är att nettoskulden som andel av EBITA långsiktigt skall understiga 1,5. Soliditeten uppgår till 28,8 (31,7) procent.

#### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar under perioden uppgår till 48,9 (44,2) MSEK, vilket främst härrör till förvärven av Third Base respektive Reach Consulting. Se vidare Not 4. Nettoinvesteringarna påverkas även av aktieägartillskott i intressebolag. Föregående års siffra påverkas av förvärven av Init, Rebel & Bird och Sentensia Q respektive förvärv av minoritetsposter i dotterbolag.

#### Medarbetare

B3 nettorekryterade 116 (119) medarbetare under perioden. Per den sista december uppgår antalet medarbetare till 609 (493).

#### Kunder

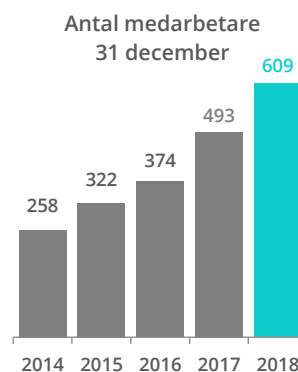
B3 hade vid ingången av 2019 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än tio procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder representerar tillsammans cirka 25 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar drygt 40 procent av omsättningen. Över 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal 20 procent av bolagets omsättning.

**29%**

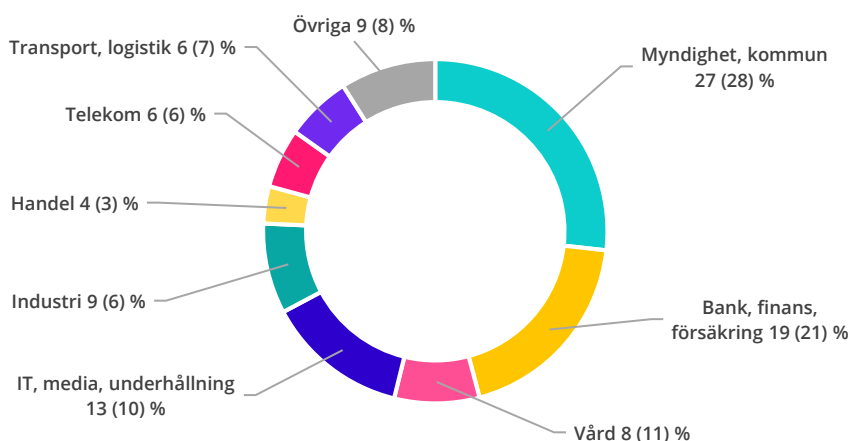
**soliditet  
31 december**

**116**

**fler medarbetare  
under 2018**



Andelen av intäkter per bransch, helår 2018 (2017)



## Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som affärsutveckling, IT, ekonomi, administration, HR och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

### Fjärde kvartalet, oktober – december 2018

#### *Intäkter och resultat*

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 34,6 (24,5) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 53,2 (38,0) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -0,2 (-0,4) MSEK.

### Helår, januari – december 2018

#### *Intäkter och resultat*

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 125,3 (80,9) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 197,3 (134,2) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -0,5 (-1,0) MSEK.

#### *Finansiell ställning*

Likvida medel per den 31 december uppgår till 14,4 (14,0) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 15,0 (15,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolaget har under 2017 tecknat ett Revolving Credit Facility-avtal i syfte att underlätta finansieringsbehov vid förvärv. Faciliteten uppgick till 35 MSEK, av vilka 16 MSEK är utnyttjade. I november tecknade bolaget ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK i syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv. Av denna facilitet utnyttjades 19 MSEK för att amortera motsvarande belopp på Revolving Credit Facility. Moderbolagets eget kapital uppgår till 165,1 (153,2) MSEK. I rörelseresultatet ingår en anteciperad utdelning om 24,7 (23,5) MSEK. Den 31 december har bolaget en nettoskuld om 41,6 (4,0) MSEK. Soliditeten är 45,0 (51,2) procent.

## Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 31 december 2018 finns totalt 7 421 876 aktier och lika många röster, fördelat på 2 291 antal ägare. Aktiekapitalet uppgår till 742 187,60 kronor.

Under maj månad 2018 ändrades moderbolagets namn till B3 Consulting Group AB (publ) och kortnamnet på Stockholmsbörsen till B3. Tidigare var kortnamnet B3IT.

### Utdelning

Bolagets finansiella mål innebär att B3 årligen ska dela ut två tredjedelar av koncernens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare, dock med beaktande av bolagets behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital, samt för investeringar, främst förvärv. Styrelsen föreslår stämman att besluta om en höjd utdelning om 2,25 (2,17) SEK per aktie, totalt 16,7 (16,1) MSEK.

**2 291**  
aktieägare i B3

**2,25**  
SEK i utdelning



## Övrig information

### Framtidsutsikter

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning för de närmaste åren att, med 2015 som bas, öka vinst per aktie i bolaget med cirka 20 procent per år. Detta ska åstadkommas genom fortsatt tillväxt högre än 15 procent per år – genom rekrytering, förvärv och nyetableringar – och med målsättningen att hålla rörelsemarginalen (EBIT) i intervallet 8–12 procent, som en avvägning mellan kortsiktiga expensionskostnader och långsiktiga skalfördelar.

Nettoskulden som andel av EBITA ska normalt understiga 1,5, men kan tillfälligt tillåtas stiga till högre nivåer i samband med förvärv.

Bolaget ska årligen dela ut två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av bolagets behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital, samt för investeringar, främst förvärv.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2017 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt under Not 3. Inga väsentliga förändringar har uppkommit därefter.

### Övriga händelser under rapportperioden

B3 förvärvar i november 65 procent av konsultbolaget Reach Consulting AB med 40 medarbetare. Med förvärvet etablerar sig B3 i Jönköping och Linköping samt stärker sitt erbjudande mot innovations- och tillverkningsindustrin. Konsolidering skedde per 1 december 2018 och det förvärvade bolaget har fått det nya namnet B3 Reach Consulting AB.

B3 har ingått avtal om att förvärva 60 procent – med framtida option att öka ägandet till 100 procent – av managementkonsultföretaget Alenio Consulting AB med elva medarbetare. Alenio är specialister inom strategi och ledning med fokus på det digitala kundmötet. Konsolidering kommer att ske från 1 januari 2019 och det förvärvade bolaget får det nya namnet B3 Alenio Consulting AB.

## Årsstämma

Årsstämma för 2018 äger rum den 16 maj 2019 klockan 16.00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 15 maj 2018. Valberedningen består av Hans Didring, representant för Protector Forsikring ASA, Leif Frykman, representant för Sven Uthorn AB och Henrik Holm, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ). Valberedningen motsvarar därmed cirka 34 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 28 februari 2019, med e-post till B3 Consulting Group AB (publ), Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

**B3 förvärvar**  
Reach och Alenio

**Årsstämma**  
16 maj B3s  
årsstämma

## Kalender

Årsredovisning 2018	12 april 2019
Delårsrapport Q1, jan-mars 2019	9 maj 2019
Årsstämma för 2018, Stockholm	16 maj 2019
Delårsrapport Q2, jan-juni 2019	21 augusti 2019
Delårsrapport Q3, jan-sept 2019	6 november 2019

## Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över fjärde kvartalet och helåret 2018 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 februari 2019

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Henrik Holm  
Styrelseordförande

Alf Blomqvist  
Styrelseledamot

Rune Nordlander  
Styrelseledamot

Marika Skärvik  
Styrelseledamot

Sven Uthorn  
Verkställande direktör och  
styrelseledamot

## Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via [www.b3.se/ir](http://www.b3.se/ir). Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via [ir@b3.se](mailto:ir@b3.se)

*B3 Consulting Group är ett av Sveriges snabbast växande konsultföretag och har idag över 600 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digitalisering och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2018 uppgick till 726,3 MSEK, med ett rörelseresultat på 47,1 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm. Mer information finns på [www.b3.se](http://www.b3.se)*

B3 Consulting Group AB (publ), Box 8, 101 20 Stockholm. Kungsbron 2. Tel. 08-410 143 40 Org.nr. 556606-3300

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR MSEK	oktober -- december		januari -- december	
	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning	203,5	188,2	726,3	619,7
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,1	1,7	0,5
<b>Rörelsens intäkter m.m</b>	<b>203,7</b>	<b>188,3</b>	<b>728,0</b>	<b>620,2</b>
Uppdragsspecifika externa kostnader	-29,0	-27,4	-103,4	-93,3
Övriga externa kostnader	-20,3	-18,0	-75,3	-61,0
Personalkostnader	-139,1	-121,8	-495,5	-422,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-1,3	-1,9	-7,0	-6,7
Övriga rörelsekostnader	0,2	0,1	0,3	0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14,2</b>	<b>19,3</b>	<b>47,1</b>	<b>36,8</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat från andelar i intresseföretag	-1,5	-1,2	-4,0	-1,8
Finansiella kostnader	-0,9	-0,5	-2,7	-1,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>11,8</b>	<b>17,6</b>	<b>40,4</b>	<b>33,3</b>
Skatt	-3,5	-2,1	-12,1	-7,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>8,3</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	7,4	14,1	23,4	24,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9	1,4	4,9	1,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>8,3</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,00	1,90	3,15	3,29
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,00	1,90	3,15	3,29
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER</b>				
<b>TOTALRESULTAT, MSEK</b>	<b>oktober -- december</b>		<b>januari -- december</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,3</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>8,3</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	7,4	14,1	23,4	24,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9	1,4	4,9	1,9
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>8,3</b>	<b>15,5</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR	31 december	31 december
MSEK	2018	2017
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<i>Anläggningstillgångar.</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	158,4	113,9
Materiella anläggningstillgångar	29,8	25,3
Uppskjutna skattefordringar	3,1	4,7
Andra långfristiga fordringar	4,8	4,2
Andelar i intresseföretag	8,0	3,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>204,1</b>	<b>151,1</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kundfordringar	157,9	149,1
Fordringar hos intresseföretag	1,7	0,8
Aktuella skattefordringar	18,5	16,5
Övriga fordringar	8,0	6,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,4	7,6
Likvida medel	22,1	18,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>221,6</b>	<b>198,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>425,7</b>	<b>349,4</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital	53,9	53,9
Balanserat resultat inklusive årets resultat	38,3	41,4
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>92,9</b>	<b>96,0</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	29,5	14,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>122,4</b>	<b>110,7</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder	1,8	3,0
Övriga avsättningar	0,2	0,4
Långfristiga räntebärande skulder	48,1	27,8
Övriga långfristiga skulder	14,2	13,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>64,3</b>	<b>44,3</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga skulder, räntebärande	31,4	10,4
Leverantörsskulder	35,0	30,2
Aktuella skatteskulder	2,0	2,1
Skulder till intresseföretag	1,9	0,5
Övriga kortfristiga skulder	116,8	110,8
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	51,9	40,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>239,0</b>	<b>194,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>425,7</b>	<b>349,4</b>

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL <i>koncernen (MSEK)</i>	BALANSERAT					SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	INNEHAV		
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	BESTÄMMADE INFLYTANDE	UTAN	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2017</b>	<b>0,7</b>	<b>45,8</b>	<b>33,9</b>	<b>6,3</b>		<b>86,7</b>
Periodens resultat			24,2	1,9		26,1
Periodens övrigt totalresultat			-	-		-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>24,2</b>	<b>1,9</b>		<b>26,1</b>
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-15,3	-2,2		-17,5
Optionsinlösen			7,0			7,0
Nyemission		10,6				10,6
Apporterade aktier i DB		-2,5				-2,5
ökning genom förvärv				9,9		9,9
Förändring ägarandel i dotterbolag			-8,4	-1,2		-9,6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>8,1</b>	<b>-16,7</b>	<b>6,5</b>		<b>-2,1</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2017</b>	<b>0,7</b>	<b>53,9</b>	<b>41,4</b>	<b>14,7</b>		<b>110,7</b>

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL <i>koncernen (MSEK)</i>	BALANSERAT					SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	INNEHAV		
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	BESTÄMMADE INFLYTANDE	UTAN	
<b>Ingående eget kapital per 1 januari 2018</b>	<b>0,7</b>	<b>53,9</b>	<b>41,4</b>	<b>14,7</b>		<b>110,7</b>
Periodens resultat			23,4	4,9		28,3
Periodens övrigt totalresultat			-	-		-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>23,4</b>	<b>4,9</b>		<b>28,3</b>
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,1	-1,7		-17,8
Optionsinlösen			6,4	0,0		6,4
Skuld option förvärv			-14,1			-14,1
ökning genom förvärv			0,0	15,6		15,6
Förändring ägarandel i dotterbolag			-2,7	-4,0		-6,7
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-26,5</b>	<b>9,9</b>		<b>-16,6</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 december 2018</b>	<b>0,7</b>	<b>53,9</b>	<b>38,3</b>	<b>29,5</b>		<b>122,4</b>

<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2018-10-01</b>	<b>2017-10-01</b>	<b>2018-01-01</b>	<b>2017-01-01</b>
<b>MSEK</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Rörelseresultat	14,2	19,3	47,1	36,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0,2	2,1	7,3	6,9
Erhållen ränta	-0,1	0,0	0,0	0,0
Erlagd ränta	-0,8	-0,5	-2,6	-1,7
Betald inkomstskatt	6,9	-1,7	-15,2	-18,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
före förändring av rörelsekapital	20,4	19,2	36,6	23,5
Ökning(-)Minskning(+) av rörelsefordringar	-18,6	-14,7	2,3	-4,4
Ökning(+)Minskning(-) av rörelseskulder	8,2	12,4	5,7	9,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10,0</b>	<b>16,9</b>	<b>44,6</b>	<b>28,8</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Rörelseförvärv	-5,4	0,0	-36,6	-37,0
Förvärv av materiella o immateriella anläggningstillgångar	-1,8	-0,3	-3,0	-2,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,1	0,0	0,1
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-2,9	-4,4	-9,2	-4,4
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,4	-0,1	-0,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10,2</b>	<b>-5,0</b>	<b>-48,9</b>	<b>-44,2</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Upptagna lån	40,0	0,0	59,0	16,0
Amortering lån	-20,2	-1,6	-26,6	-8,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-16,1	-15,3
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-1,7	-2,2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-6,2	-9,6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>19,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>8,4</b>	<b>-19,1</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>19,6</b>	<b>10,3</b>	<b>4,1</b>	<b>-34,4</b>
<b>Avstämning av förändring i kassa och bank</b>				
Ingående balans likvida medel	2,5	7,7	18,0	52,4
Utgående balans likvida medel	22,1	18,0	22,1	18,0
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>19,6</b>	<b>10,3</b>	<b>4,1</b>	<b>-34,4</b>

**MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING MSEK	oktober -- december		januari -- december	
	2018	2017	2018	2017
Rörelsens nettoomsättning	34,6	24,5	125,3	80,9
Övriga intäkter	18,6	13,5	72,0	53,3
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>53,2</b>	<b>38,0</b>	<b>197,3</b>	<b>134,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Uppdragsspecifika externa kostnader	-35,0	-24,7	-128,0	-82,1
Övriga externa kostnader	-11,2	-8,7	-41,7	-29,8
Personalkostnader	-7,0	-4,8	-27,5	-22,7
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,6	-0,4
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,1	0,0	-0,2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>-1,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	24,7	23,5	24,7	26,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,1	0,1	0,2	0,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,7	0,0	-1,4	-0,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>23,9</b>	<b>23,2</b>	<b>23,0</b>	<b>24,9</b>
<i>Bokslutsdispositioner</i>				
Koncernbidrag	6,3	3,8	6,3	3,8
Skatt	-1,2	0,2	-1,4	0,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>29,0</b>	<b>27,2</b>	<b>27,9</b>	<b>28,9</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	31 december	31 december
MSEK	2018	2017
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	1,0	-
Materiella anläggningstillgångar	2,5	2,1
	<b>3,5</b>	<b>2,1</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	223,8	194,7
Fordringar hos koncernföretag	0,9	0,8
Andelar i intresseföretag	13,4	4,6
Andra långfristiga fordringar	3,2	3,2
Uppskjuten skattefordran	0,7	2,1
	<b>242,0</b>	<b>205,4</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>245,5</b>	<b>207,5</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	28,1	18,7
Fordringar hos koncernföretag	69,6	53,4
Fordringar hos intresseföretag	1,0	0,8
Skattefordringar	1,3	1,3
Övriga fordringar	1,5	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5,2	2,7
	<b>106,7</b>	<b>77,6</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>14,4</b>	<b>14,0</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>121,1</b>	<b>91,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>366,6</b>	<b>299,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital</i>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,7	0,7
Reservfond	0,0	0,0
	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	136,5	123,6
Årets resultat	27,9	28,9
	<b>164,4</b>	<b>152,5</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>165,1</b>	<b>153,2</b>
<i>Avsättningar och långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	32,5	16,0
Övriga långfristiga skulder	0,0	13,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>32,5</b>	<b>29,0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	23,5	2,0
Leverantörsskulder	13,2	8,2
Skulder till koncernföretag	108,5	95,2
Skulder till intresseföretag	1,9	-
Övriga kortfristiga skulder	16,1	8,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,8	3,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>169,0</b>	<b>116,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>366,6</b>	<b>299,1</b>



## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernen tillämpar fr o m den 1 januari 2018 IFRS 9 samt IFRS 15. I övrigt är koncernens redovisningsprinciper oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2017 under Not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2017.

1 januari 2018 träder två nya standarder i kraft. IFRS 9 "Finansiella instrument" som ersätter IAS39 "Finansiella instrument". Kriterierna för klassificering och värdering av finansiella tillgångar har ändrats. Standarden innehåller även förändrade krav för nedskrivning av förväntade kreditförluster samt säkringsredovisning. Avgörande för hur värdering ska ske baseras dels på företagets syfte med att inneha tillgången, dels det finansiella instrumentets kontraktssenliga kassaflöden. Ändrade principer för reserveringar och nedskrivningar av kreditförluster införs som innebär att den tidigare modellen som baserades på inträffade förluster ersätts av en modell som tar sin utgångspunkt i förväntade kreditförluster. Nedskrivningsreglerna under IFRS 9 bygger på en trestegsmodell där redovisningen ska spegla förändringar i kreditrisken. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar och leasingfordringar, finns förenklingsregler som innebär att företaget kan redovisa en reserv för hela fodringens löptid direkt och därmed inte behöver fånga upp när en väsentlig försämring av kreditvärdigheten har inträffat.

Den ackumulerade effekten av införandet av IFRS 9 var oväsentlig.

Den andra standarden som träder i kraft 2018 är IFRS 15 som ersätter IAS 18 "intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal". En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen.

Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

B3-koncernens intäkter kommer i huvudsak från tjänsteförsäljning som sker på projektbasis som faktureras på löpande räkning timme för timme. En analys av typavtal har genomförts. Bedömningen efter genomförd analys är att inga förändringar har identifierats av hur intäkter redovisas enligt IFRS 15 jämfört med tidigare hantering.

Standarden innebär även utökade upplysningskrav som B3 tillämpar fr o m 1 januari 2018, denna information återfinns i Not 5 Rörelsesegment och uppdelning av intäkter.

1 januari 2019 träder IFRS 16 "Leasingavtal" i kraft och ska ersätta IAS 17 "Leasingavtal". B3 planerar inte att förtidstillämpa IFRS 16. För B3 innebär ändringen att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen. B3s bedömning är att IFRS 16 kommer att öka balansomslutningen genom aktivering av avtal som idag klassificeras som operationella, främst hyresavtal för lokaler, rörelseresultat kommer att förbättras något medan de finansiella kostnaderna kommer att öka. B3 gör idag antagandet att balansomslutningen kommer att öka med ca 10% vid övergången som redovisas i delårsrapporten för första kvartalet 2019.

NOT 2 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	oktober - december		januari - december	
	2018	2017	2018	2017
Upplysningar enl IAS 34.16A finns även på andra platser i rapporten				
Nettoomsättning	203,5	188,2	726,3	619,7
Omsättningstillväxt %	8,1%	26,7%	17,2%	26,9%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	15,5	21,2	54,1	43,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	7,6%	11,3%	7,4%	7,0%
Rörelseresultat (EBIT)	14,2	19,3	47,1	36,8
Rörelsemarginal (EBIT) %	7,0%	10,3%	6,5%	5,9%
Soliditet %	28,8%	31,7%	28,8%	31,7%
Genomsnittligt antal anställda	560	472	524	428
Genomsnittligt antal medarbetare	586	493	547	448
UB antal anställda	581	472	560	472
UB antal medarbetare	609	493	609	493
Balansomslutning	425,7	349,4	425,7	349,4
Avkastning på eget kapital %	7,4%	15,0%	24,3%	26,5%
Vinst per aktie, SEK	1,00	1,90	3,15	3,29

### Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

**Nettoomsättning**

*Definition:* Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Omsättningstillväxt**

*Definition:* Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

*Användning:* Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

**Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

*Definition:* Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

*Användning:* Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

**Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

*Definition:* EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

*Användning:* Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

**Rörelseresultat (EBIT)**

*Definition:* Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intressebolag (avser raden finansiella intäkter i resultatrapporten).

*Användning:* Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

**Rörelsemarginal (EBIT)**

*Definition:* Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

*Användning:* Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.

**EBITA**

*Definition:* Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

**Soliditet**

*Definition:* Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

*Användning:* Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

**Genomsnittligt antal anställda**

*Definition:* Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

*Användning:* Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

**Genomsnittligt antal medarbetare**

*Definition:* Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

*Användning:* Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

**UB antal anställda**

*Definition:* Antalet anställda vid periodens utgång.

*Användning:* Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

**UB antal medarbetare**

*Definition:* Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

*Användning:* Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

**Balansomslutning**

*Definition:* Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

**Avkastning på eget kapital**

*Definition:* Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

*Användning:* Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

### Nettoskuld

*Definition:* Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

### Skuldsättning

*Definition:* Nettoskulden som en andel av EBITA.

*Användning:* Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

### Vinst per aktie

*Definition:* Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

*Användning:* Bolaget anser att detta ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

### Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	okt -- dec		jan -- dec	
	2018	2017	2018	2017
Omsättning	203,5	188,2	726,3	619,7
Ökning omsättning jmf föregående år	15,3	39,7	106,6	131,2
<b>Omsättningstillväxt</b>	<b>8,1%</b>	<b>26,7%</b>	<b>17,2%</b>	<b>26,9%</b>
Rörelseresultat	14,2	19,3	47,1	36,8
Avskrivningar och nedskrivningar	1,3	1,9	7,0	6,7
<b>Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA</b>	<b>15,5</b>	<b>21,2</b>	<b>54,1</b>	<b>43,5</b>
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	15,5	21,2	54,1	43,5
Nettoomsättning	203,5	188,2	726,3	619,7
<b>Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %</b>	<b>7,6%</b>	<b>11,3%</b>	<b>7,4%</b>	<b>7,0%</b>
<b>Rörelseresultat EBIT</b>	<b>14,2</b>	<b>19,3</b>	<b>47,1</b>	<b>36,8</b>
Rörelseresultat	14,2	19,3	47,1	36,8
Nettoomsättning	203,5	188,2	726,3	619,7
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>7,0%</b>	<b>10,3%</b>	<b>6,5%</b>	<b>5,9%</b>
Rörelseresultat	14,2	19,3	47,1	36,8
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA</b>	<b>14,2</b>	<b>19,3</b>	<b>47,1</b>	<b>36,8</b>
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	122,4	110,7	122,4	110,7
Balansomslutning	425,7	349,4	425,7	349,4
<b>SOLIDITET</b>	<b>28,8%</b>	<b>31,7%</b>	<b>28,8%</b>	<b>31,7%</b>
Resultat efter skatt	8,3	15,5	28,3	26,1
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	111,3	95,4	110,7	86,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	122,4	110,7	122,4	110,7
Genomsnittligt eget kapital	116,9	103,0	116,6	98,7
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>7,1%</b>	<b>15,0%</b>	<b>24,3%</b>	<b>26,5%</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-48,1	-27,8	-48,1	-27,8
Kortfristiga räntebärande skulder	-31,4	-10,4	-31,4	-10,4
Likvida medel	22,1	18,0	22,1	18,0
<b>Nettoskuld(-)/Nettokassa(+)</b>	<b>-57,4</b>	<b>-20,2</b>	<b>-57,4</b>	<b>-20,2</b>

### NOT 3 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 6,4 (1,0) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

*Nivå 1:* Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

*Nivå 2:* Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

*Nivå 3:* Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

#### NOT 4 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

B3 förvärv 66,4% av aktierna i konsultbolaget Third Base AB. Förvärvet gjordes genom en kontant betalning om 25,7 MSEK med en option att förvärva återstoden till en köpeskilling baserad på Third Base utveckling över de närmsta tre åren. Förvärvet gav en goodwill om 37,4 MSEK enligt full goodwillmetod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Third Base del av omsättningen under mars till december uppgår till 33,8 MSEK med ett rörelseresultat om 7,9 MSEK.

Third Base grundades 2011 och har 34 medarbetare och omsatte 2017 34 MSEK med ett rörelseresultat om 8,2 MSEK.

Köpeskillingen uppgår till 25,7 MSEK med en nettokassa på 0,8 MSEK. Bolaget ingår från och med 1 mars 2018 i B3-koncernen.

I tabellen redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

Under andra kvartalet övergår B3 Digital Worklife från att vara intressebolag till att vara ett dotterbolag. Bolaget ingår från och med 1 juli 2018 som dotterbolag. B3 Digital Worklife startades juli 2017 som ett intressebolag till B3 Consulting Group AB och har idag 13 medarbetare. B3 Digital Worklifes del av omsättningen under juli – december uppgår till 5,2 MSEK med ett rörelseresultat om -0,7 MSEK. B3-koncernens andel är 60%.

B3 förvärv 65% av aktierna i konsultbolaget Reach Consulting AB. Förvärvet gjordes genom en kontant betalning om 6,1 MSEK varav 5,3 är köpeskilling inklusive villkorat aktieägartillskott och resterande ett lån. Förvärvet gav en goodwill om 6,2 MSEK enligt full goodwillmetod. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Reach Consultings del av omsättningen under december uppgår till 2 MSEK med ett rörelseresultat om -0,6 MSEK.

Reach Consulting AB är ett entreprenörsdrivet specialistbolag med bas i Jönköping och Linköping med fokus på industrikunder och grundades 2014. Bolaget har ca 40 medarbetare och 2018 omsatte man 25,9 MSEK.

B3 förvärv i januari 2019 60% av managementkonsultföretaget Alenio Consulting AB för 5,4 MSEK med en option att förvärva resterande 40% till en köpeskilling baserad på Alenio Consultings utveckling över de närmsta tre åren.

Alenio Consulting AB grundades 2014 och har 11 medarbetare. 2018 omsatte bolaget 13,3 MSEK med ett rörelseresultat om 0,9 MSEK.

KÖPEKILLING TSEK		Thirdbase AB	Substansvärde TSEK		B3 Digital Worklife AB	KÖPEKILLING TSEK		Reach Consulting AB
Köpeskilling, kontant		25 669	Verkligt värde, tidigare ägd andel*		201	Köpeskilling, kontant*		5 324
			Minoritet		25			
<b>Total köpeskilling</b>		<b>25 669</b>	<b>Total</b>		<b>226</b>	<b>Total köpeskilling</b>		<b>5 324</b>
<b>Verkligt värde av förvärvade</b>			<b>Verkligt värde av förvärvade</b>			<b>Verkligt värde av förvärvade</b>		
<b>tillgångar och skulder</b>		<b>100%</b>	<b>tillgångar och skulder</b>		<b>100%</b>	<b>tillgångar och skulder</b>		<b>100%</b>
Anläggningstillgångar		317	Anläggningstillgångar		0	Anläggningstillgångar		58
Omsättningstillgångar exkl kassa		9 689	Omsättningstillgångar exkl kassa		1 923	Omsättningstillgångar exkl		7 281
Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		793	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		311	Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar		-24
Skulder		-9 581	Skulder		-2 008	Skulder		-5 351
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>		<b>1 218</b>	<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>		<b>226</b>	<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>		<b>1 964</b>
Köpeskilling		25 669	* Villkorade aktieägartillskott ingår i beloppet			Köpeskilling vid 100%		5 324
Minoritetens andel, verkligt värde		12 989				Minoritetens andel, verkligt värde		2 867
Verkligt värde identifierbara						Verkligt värde identifierbara		
nettotillgångar		1 218				nettotillgångar		1 964
<b>Goodwill</b>		<b>37 440</b>				<b>Goodwill</b>		<b>6 227</b>
<b>Förvärvets inverkan på</b>			<b>Förvärvets inverkan på</b>			<b>Förvärvets inverkan på</b>		
<b>koncernens likvida medel</b>			<b>koncernens likvida medel</b>			<b>koncernens likvida medel</b>		
Kontant reglerad köpeskilling		-25 669	Kontant reglerad köpeskilling		-5 324	Kontant reglerad köpeskilling		-5 324
Likvidamedel i förvärvat dotterbolag		793	Likvidamedel i förvärvat dotterbolag		-24	Likvidamedel i förvärvat dotterbolag		-24
<b>Förändring av koncernens</b>			<b>Förändring av koncernens</b>			<b>Förändring av koncernens</b>		
<b>likvida medel vid förvärv</b>		<b>-24 876</b>	<b>likvida medel vid förvärv</b>		<b>-5 348</b>	<b>likvida medel vid förvärv</b>		<b>-5 348</b>

\* Villkorade aktieägartillskott ingår i beloppet

## NOT 5 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Från och med 1 januari 2018 är B3s bolag uppdelade i fyra affärsområden för att bättre kunna utveckla tjänsterna och ta vara på affärsmöjligheter. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 5.

Segmentsredovisning	Digital Management		Digital Innovation		Digital Infra		Nord		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017
Intäkter från externa kunder	76,6	94,1	62,1	41,7	42,5	32,0	18,5	16,1	3,7	4,3	203,5	188,2
intäkter från andra segment	2,2	0,8	-0,4	0,7	1,5	-0,2	0,8	-0,5	-4,0	-0,8		
<b>Summa intäkter</b>	<b>78,8</b>	<b>94,9</b>	<b>61,7</b>	<b>42,4</b>	<b>44,0</b>	<b>31,8</b>	<b>19,3</b>	<b>15,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,5</b>	<b>203,5</b>	<b>188,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6,0</b>	<b>13,5</b>	<b>6,9</b>	<b>3,9</b>	<b>1,5</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>2,2</b>	<b>14,2</b>	<b>19,3</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>7,6%</b>	<b>14,2%</b>	<b>11,2%</b>	<b>9,2%</b>	<b>3,4%</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,6%</b>	<b>-7,1%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>7,0%</b>	<b>10,3%</b>

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Segmentsredovisning	Digital Management		Digital Innovation		Digital Infra		Nord		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Intäkter från externa kunder	306,4	294,3	203,4	139,9	137,9	111,8	63,4	54,8	15,2	19,1	726,3	619,7
intäkter från andra segment	7,4	1,8	10,6	1,6	10,5	1,6	3,4	0,7	-31,9	-5,7		
<b>Summa intäkter</b>	<b>313,8</b>	<b>296,1</b>	<b>214,0</b>	<b>141,4</b>	<b>148,4</b>	<b>113,4</b>	<b>66,8</b>	<b>55,5</b>	<b>-16,7</b>	<b>13,4</b>	<b>726,3</b>	<b>619,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>25,2</b>	<b>30,3</b>	<b>20,9</b>	<b>4,2</b>	<b>4,8</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>	<b>-2,0</b>	<b>-5,5</b>	<b>1,9</b>	<b>47,1</b>	<b>36,8</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>8,0%</b>	<b>10,2%</b>	<b>9,8%</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,2%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,5%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>n.a.</b>	<b>14,2%</b>	<b>6,5%</b>	<b>5,9%</b>

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Management		Digital Innovation		Digital Infra		Nord		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017	Q4 2018	Q4 2017
Intäkter från externa kunder	76,6	94,1	62,1	41,7	42,5	32,0	18,5	16,1	3,7	4,3	203,5	188,2
intäkter från andra segment	2,2	0,8	-0,4	0,7	1,5	-0,2	0,8	-0,5	-4,0	-0,8	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>78,8</b>	<b>94,9</b>	<b>61,7</b>	<b>42,4</b>	<b>44,0</b>	<b>31,8</b>	<b>19,3</b>	<b>15,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,5</b>	<b>203,5</b>	<b>188,2</b>
<b>Bransch</b>												
Myndighet, kommun	17,5	23,0	4,0	4,7	16,8	13,0	12,7	12,9	0,6	5,9	51,7	59,5
Bank, finans, försäkring	24,3	30,6	6,6	6,6	4,2	4,5	0,0	0,0	1,3	-5,3	36,4	36,5
Vård	11,5	14,0	2,3	2,4	1,0	1,2	0,6	0,2	0,9	0,7	16,3	18,4
IT, media, underhållning	0,2	1,9	23,4	11,6	6,0	4,7	0,7	0,3	2,2	2,4	32,6	20,9
Industri	4,4	3,5	6,6	3,3	6,1	4,2	2,8	2,1	-3,0	-1,6	16,9	11,5
Transport/Logistik	4,7	8,1	2,2	1,7	1,7	0,6	0,8	0,5	2,6	1,2	12,0	12,2
Telecom	6,3	6,0	2,8	2,7	2,5	0,7	0,0	0,0	1,6	0,4	13,2	9,8
Handel	2,5	2,3	5,6	1,4	1,1	0,5	0,4	0,0	-1,8	0,5	7,7	4,7
övrigt	5,3	4,6	8,6	7,4	3,1	2,4	0,4	0,2	-0,6	0,1	16,7	14,7
<b>Summa intäkter</b>	<b>76,6</b>	<b>94,1</b>	<b>62,1</b>	<b>41,7</b>	<b>42,5</b>	<b>32,0</b>	<b>18,5</b>	<b>16,1</b>	<b>3,8</b>	<b>4,3</b>	<b>203,5</b>	<b>188,2</b>

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Management		Digital Innovation		Digital Infra		Nord		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec		jan-dec	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Intäkter från externa kunder	306,4	294,3	203,4	139,9	137,9	111,8	63,4	54,8	15,2	19,1	726,3	619,7
intäkter från andra segment	7,4	1,8	10,6	1,6	10,5	1,6	3,4	0,7	-31,9	-5,7	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>313,8</b>	<b>296,1</b>	<b>214,0</b>	<b>141,5</b>	<b>148,4</b>	<b>113,4</b>	<b>66,8</b>	<b>55,5</b>	<b>-16,7</b>	<b>13,4</b>	<b>726,3</b>	<b>619,7</b>
<b>Bransch</b>												
Myndighet, kommun	69,9	58,7	14,3	19,7	53,6	41,1	46,4	44,2	14,2	-8,8	198,3	154,9
Bank, finans, försäkring	99,8	94,0	27,1	22,0	15,5	14,3	0,0	0,0	2,2	5,9	144,5	136,3
Vård	43,8	50,0	9,9	4,7	4,8	7,7	1,6	0,9	-0,6	11,1	59,6	74,4
IT, media, underhållning	3,6	7,8	72,4	37,9	18,1	15,3	2,2	1,4	-4,1	-6,6	92,2	55,8
Industri	12,7	9,2	17,7	8,3	19,6	13,7	8,7	6,2	-1,3	-0,2	57,4	37,2
Transport/Logistik	27,3	26,6	6,9	7,2	7,5	4,0	2,1	1,6	4,8	10,2	48,7	49,6
Telecom	22,4	22,6	10,4	9,0	6,7	2,7	0,0	0,0	-0,2	9,0	39,2	43,4
Handel	7,9	8,8	12,4	7,8	2,4	2,3	1,2	0,0	-2,9	-6,5	21,1	12,4
övrigt	19,1	16,6	32,4	23,3	9,6	10,6	1,1	0,5	3,2	4,8	65,4	55,8
<b>Summa intäkter</b>	<b>306,4</b>	<b>294,3</b>	<b>203,4</b>	<b>139,9</b>	<b>137,9</b>	<b>111,8</b>	<b>63,4</b>	<b>54,8</b>	<b>15,2</b>	<b>18,9</b>	<b>726,3</b>	<b>619,7</b>

#### **NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE**

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intressebolag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

Under perioden har utbetalats tilläggsköpeskilling enligt avtal i samband med förvärv av Sentensia Q AB juli 2017. Totala tilläggsköpeskillingen baseras på det förvärvade bolagets utveckling under 2017 respektive 2018. Utvecklingen av B3 Sentensia AB 2017 har varit bättre än förväntat och tilläggsköpeskillingen för 2017 blir totalt 6 MSEK, varav 1 MSEK belastar koncernens rörelseresultat för första halvåret 2018.

Under perioden förvärvade B3 Consulting Group AB (publ) de resterande 17,9 procent av aktierna i B3 Visab Holding AB, i enlighet med aktieägaravtal, varpå B3 Consulting Group AB (publ) äger 100 procent av aktierna i B3 Visab Holding AB.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 15 maj 2018 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat ytterligare tio procent av dotterbolaget B3 Digital Worklife AB och äger nu 60 procent av bolaget. Därefter har B3 Consulting Group AB (publ) per den 19 december 2018 sålt 100 procent av aktierna i det helägda dotterbolaget B3 Göteborg AB till Digital Worklife AB.

I enlighet med beslut fattat på stämman den 15 maj 2018 har B3 Consulting Group AB (publ) per den 14 januari 2019 sålt 100 procent av det helägda dotterbolaget B3 Digital Xperience AB till dotterbolaget Rebel & Bird AB. B3 Consulting Group AB (publ) äger 51 procent av Rebel & Bird.

#### **NOT 7 SÄSONGSVARIATIONER**

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar fjärde kvartalet 2018 var 57, jämfört mot 58 samma period föregående år, inklusive avdrag för 25 semesterdagar.