

# Svag start på 2024

## Januari – mars 2024

- Omsättningen uppgick till 281,3 (324,6) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -13,3 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,9 (40,9) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 2,8 procent (12,6). Rörelsemarginalen justerad för engångsposter uppgick till 3,8 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 6,2 (33,6) MSEK.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -15,8 (36,9) MSEK.
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,63 (3,40) SEK.

Utdrag av B3s nyckeltal	Q1			jan-dec
	2024	2023	Δ%	2023
Nettoomsättning, MSEK	281,3	324,6	-13,3%	1 140,8
EBITDA, MSEK	14,1	46,0	-69,3%	107,3
EBITDA-marginal, %	5,0%	14,2%		9,4%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	7,9	40,9	-80,7%	86,1
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,8%	12,6%		7,5%
Resultat efter skatt, MSEK	6,2	33,6	-81,5%	68,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-15,8	36,9	-142,8%	67,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,63	3,41	-81,5%	7,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,63	3,40	-81,5%	7,12
Antal medarbetare vid periodens utgång	781	802	-2,6%	809
Genomsnittligt antal medarbetare	790	794	-0,5%	799

Alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat <sup>1</sup>	Q1			jan-dec
	2024	2023	Δ%	2023
Nettoomsättning inkl. B3 Polen, MSEK	321,8	363,2	-11,4%	1 297,3
EBITDA inkl. B3 Polen, MSEK	20,1	52,4	-61,6%	132,6
EBITDA-marginal inkl. B3 Polen, %	6,2%	14,4%		10,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen, MSEK	13,3	47,1	-71,8%	110,1
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen, %	4,1%	13,0%		8,5%

<sup>1</sup> Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om det 50-procentägda intresseföretaget B3 Consulting Poland (B3 Polen) hade konsoliderats in som dotterbolag i B3-koncernen. Koncernens andel av B3 Polens resultat efter skatt redovisas idag som resultat från andelar i intresseföretag under finansiella intäkter och kostnader. Nyckeltalen bygger på en tänkt ägarandel om 100 procent och att inga ytterligare avskrivningar av tillkommande tillgångar uppkommit kopplat till det tänkta rörelseförvärvet, vilket är fallet om endast goodwill tillkommer vid ett sådant förvärv. Under första kvartalet uppgick nettoomsättningen i B3 Polen till 40,5 (38,6) MSEK, EBITDA 6,0 (6,4) MSEK, EBIT 5,4 (6,2) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 15,6 (16,2) MPLN, EBITDA om 2,3 (2,6) MPLN och EBIT om 2,1 (2,6) MPLN. För helår 2023 uppgick nettoomsättningen i B3 Polen till 156,5 (121,4) MSEK, EBITDA 25,3 (22,1) MSEK, EBIT 24,0 (21,2) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 61,9 (53,5) MPLN, EBITDA om 10,0 (9,7) MPLN och EBIT om 9,5 (9,3) MPLN.

Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell och definitioner av samtliga nyckeltal.

# Svag start på 2024 – är botten nådd nu?

När vi stänger det första kvartalet 2024 kan vi konstatera att det svagare marknadsläget håller i sig. Omsättningen under det första kvartalet uppgick till 281,3 (324,6) MSEK, en minskning med 13,3 procent jämfört med samma period förra året. EBIT uppgick till 7,9 MSEK med en rörelsemarginal om 2,8 (12,6) procent. Det svaga resultatet beror på en lägre debiteringsgrad och färre konsulter i Q1. Vi känner fortsatt av en tuff marknad i Sverige medan vårt intressebolag i Polen rapporterar att marknaden har rört sig mot det bättre.

## Kostnadsprogrammet “Hedgehog” på agendan, nya kostnadsinitiativ genomförs.

Framdriften i Hedgehog är tillfredsställande och i Q2 kommer vi gradvis ha uppnått 90 procent realisering av programmet. När den utmanande marknaden håller i sig, riktar vi nu också uppmärksamheten mot dotterbolagens overheadkostnader. Vi minskar antalet konsulter som varit obelagda en längre tid och kommer under en period prioritera marginal före tillväxt. När volymen faller behöver vi se över kostnader i våra dotterbolag. Vi har därför lanserat en fortsättning på vårt kostnadsbesparingsprogram som syftar till att säkerställa konkurrenskraft och finansiell hållbarhet i dotterbolagen. Målet är att förhindra att “cost creep” i bolagen äter upp effekterna från Hedgehog i moderbolaget som går enligt plan. Det kommer troligen att ta två-tre kvartal innan vi har uppnått den önskade kostnadsnivån i de dotterbolag som nu har utmaningar. Målen med åtgärderna är att B3 ska komma stärkt och mer effektivt ur dagens svaga marknad. Om botten nu är nådd är svårt att säga, men debiteringsgraden i mars var något bättre än snittet för Q1. Ni kommer kanske ihåg att vi kommunicerade det motsatta i Q2 2023 där juni var svagare än snittet för Q2. En månad 'gör ingen sommar', vi behöver flera mätpunkter för att vara trygga i att det vänder, men vi känner oss trygga med att det kommer vända.

## B3s Magnificent 7 2023

Även om marknaden är svagare, finns det fortfarande flera ljusglimtar, och en av dessa är B3s Magnificent 7 som vi presenterade i B3s årsredovisning för 2023. Magnificent 7 är en term som ursprungligen härstammar från amerikansk westernfilm men det har också använts för en grupp av sju världsledande techbolag. B3s Magnificent 7 är sju av våra dotterbolag som växer 15 procent i snitt 2023, de är mycket lönsamma och de håller god fart in i 2024. Vi har valt att lyfta fram dem i rampljus då de arbetar målmedvetet med att utveckla både bolaget och resultatet. I vår investerarsändning presenterar vi denna gång ett av dessa bolag, Rebel and Bird, och flera andra av våra M7-bolag har deltagit i tidigare presentationer.

## Highlights i kvartalet

B3 hamnade på andraplatsen över mest attraktiva arbetsgivare för kvinnor inom IT i när Karriärföretagen presenterade resultaten från den senaste mätningen i mars. Vi har stort fokus på att vara en riktigt attraktiv och jämställd arbetsplats så resultaten gläder oss naturligtvis. Vi gläder oss också åt ett flertal nya kunduppdrag och ramavtal i Q1, bland annat med ett globalt industribolag.



Sverre Bjerkeli, tf VD och Koncernchef

## Mobilisering och fokus inom generativ AI

I bokslutskommunikén berättade vi om B3s satsning på generativ AI där vi bygger en position som ett ledande konsultbolag. Vi strävar efter att nyttja kraften som finns i generativ AI, både för att själva bli mer effektiva och för att kunna hjälpa våra kunder att ta tillvara alla möjligheter som finns med AI.

## Ledarutveckling och optionsprogram

Vi har höga målsättningar för B3s utveckling och tillväxt och vi har också nyligen startat ett nytt 18 månader långt ledarskapsprogram för alla ledare i bolaget. I början av året kunde vi erbjuda våra ledare att investera i B3 genom att delta i ett nytt optionsprogram. Samtliga i ledningsgruppen och totalt 50 personer valde att ansluta till programmet. Totalt tecknades 270 000 optioner. Genom att involvera våra medarbetare som långsiktiga ägare, stimuleras ett fördjupat intresse för bolagets resultatutveckling.

## Martin Stenström tillträder som ny VD

Det har blivit dags för mig att lämna över till Martin Stenström som nu tillträder som ny VD och koncernchef för B3. Med gedigen erfarenhet från både branschen och B3, är han en uppskattad kollega som tillsammans med alla våra kompetenta medarbetare kommer att leda B3 framåt.

Detta är därmed min sista delårsrapport och jag vill därför passa på tacka alla medarbetare och kunder för den här tiden som tf VD, även om jag kommer fortsätta mitt engagemang i B3s styrelse. Även om 2024 har börjat svagt kan vi ändå glädja oss åt flera ljusglimtar i kvartalet och genom de olika åtgärderna vi nu genomför stärker vi B3s konkurrenskraft och rustar för fortsatt tillväxt.

April 2024,  
Sverre Bjerkeli

# Händelser

## Under första kvartalet

- På en extra bolagsstämma den 7 februari beslutades om emission av maximalt 530 000 teckningsoptioner till medarbetare i koncernen.
- När teckningsperioden var avslutad visade sammanställningen det fanns ett gott intresse för att investera i B3. Totalt valde samtliga i ledningsgruppen och totalt 50 personer att ansluta till programmet. Totalt tecknades 270 000 av de erbjudna optionerna.
- B3 breddar erbjudandet inom upphandling och inköp. B3 Upphandling AB blir därigenom en heltäckande leverantör inom hela upphandlings- och inköpsprocessen.
- B3 får förlängt och utökat ramavtal med en av Sveriges storbanker.
- B3 lanserar ny satsning på AI. Nu intensifieras inläring och tillämpning av generativ AI inom hela B3-koncernen. Totalt investeras 100 000 h i utbildning för medarbetare inom koncernen med målsättningen att ligga i framkant för att kunna hjälpa kunderna att skapa nya möjligheter.
- B3 stärker positionerna i Linköping/Norrköping med B3 Connect AB, ett nytt bolag inom systemutveckling. Bolaget har ambitionen att bli en självklar partner inom systemutvecklingstjänster för organisationer inom regionen.

- B3 intog en andra plats som mest attraktiva arbetsplats för kvinnor när Karriärföretagen under perioden oktober 2023 – mars 2024 genomförde en omröstning bland kvinnorna i sitt nätverk för Student och Young Professionals.

Kostnadsbesparingsprogrammet "Hedgehog" som lanserades under Q3 2023 följer planen med ca 30 MSEK helårseffekt från utgången av första kvartalet.

## Efter periodens utgång

- Det nya specialistbolaget B3 Elevate AB bildas genom att B3 Dynamics och B3 Core går samman med ambitionen att vara en digital partner och långsiktig Dynamics-specialist. Bolaget leds av Daniel Cato



# Koncernen

## Januari-mars 2024

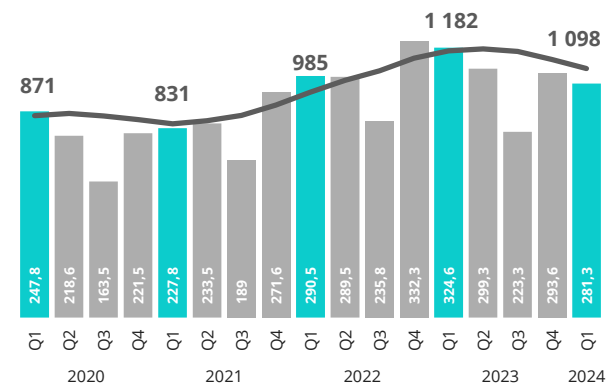
### Intäkter och resultat

Omsättningen under första kvartalet uppgick till 281,3 (324,6) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -13,3 (11,7) procent i jämförelse med samma period föregående år. Den lägre omsättningen i jämförelse med samma period föregående är främst hänförlig till lägre debiteringsgrad (ca -28 MSEK), minskning av antal konsulter (ca -12 MSEK), en arbetsdag mindre (ca -4 MSEK) samt minskad försäljning av produkter och licenser (ca -3 MSEK). Omsättningen påverkas positivt av höjda timpriser (ca +1 MSEK) samt ökning av underkonsultintäkter (ca +1 MSEK). En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 7,3 (6,1) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 790 (794), vilket motsvarar en minskning om -4 jämfört med samma period föregående år. Övriga rörelseintäkter under kvartalet uppgick till 0,6 (0,6) MSEK. Rörelsens totala kostnader under första kvartalet uppgick till 274,0 (284,3) MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 217,2 (224,5) MSEK, vilket motsvarar 77,2 (69,2) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 7,9 (40,9) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 2,8 (12,6) procent. Den minskade rörelsemarginalen hänförs främst till en lägre beläggning i jämförelse med samma period föregående år samt kostnad av engångskaraktär avseende engångsersättning till anställda motsvarande ca 2,7 MSEK. Beläggningen har haft en negativ trend sedan ingången av 2023 som fortsatt även under första kvartalet 2024. Justerad rörelsemarginal (EBIT) med hänsyn till engångsposter uppgick till 3,8 procent.

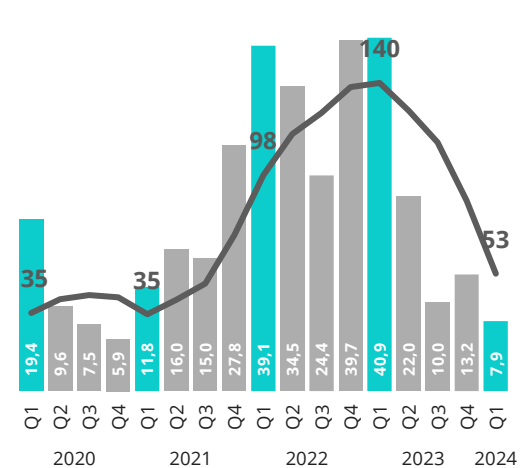
### Debiteringsgrad

Första kvartalet visade på en fortsatt utmanande marknad med en redovisad debiteringsgrad på 78,4 (87,8) procent. Under kvartalet gjordes aktiviteter för att stärka debiteringsgraden, där bland annat anställning hos konsulter med längre obeläggning avslutades. Effekt beräknas ses redan under andra kvartalet.

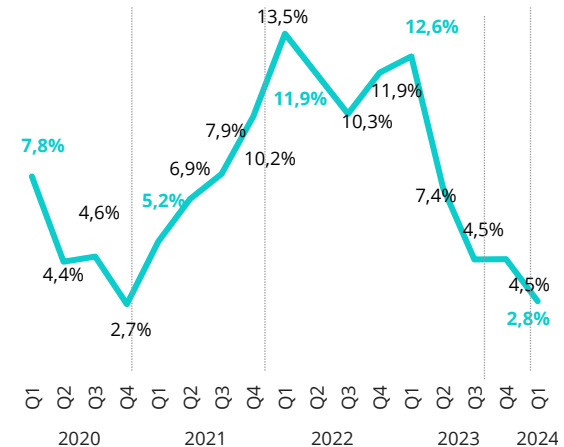
Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



## Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens kassaflöde under första kvartalet 2024 uppgick till -43,8 (22,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under första kvartalet 2024 uppgick till -15,8 (36,9) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 1,7 (42,6) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -17,5 (-5,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4,3 (-1,6) MSEK och hänförs främst till förvärv av anläggningstillgångar och lämnade aktieägartillskott till intresseföretag. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -23,7 (-13,2) MSEK, vilket främst hänförs till effekt av amortering av lån och återköp av egna aktier samt förvärv av minoriteter.

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 mars 2024 till 5,1 (105,5) MSEK. Koncernen har en checkkredit på 50,0 MSEK. Per den 31 mars 2024 utnyttjades 0,0 MSEK av denna kredit.

Eget kapital uppgick per den 31 mars 2024 till 175,6 (256,0) MSEK. Koncernen har per den 31 mars 2024 en räntebärande nettoskuld (+)/nettokassa (-), exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 52,7 (-77,5) MSEK. Räntebärande nettoskuld, inklusive IFRS 16 uppgår till 149,8 (-19,5) MSEK. Ökning av skulder inklusive IFRS 16 beror på ett nytt hyresavtal om 6 år från januari 2024 i Stockholm samt nya banklån. Soliditeten uppgår till 29,3 (40,3) procent. Skuldsättningsgraden uppgår till 85,3 (-7,6) procent.

## Intresseföretag

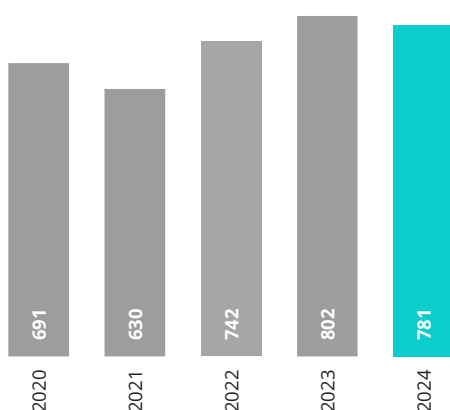
B3s tillväxtstrategi baseras delvis på att växa genom förvärv samt genom etablering av entreprenörsdrivna bolag (så kallade start-ups). För dessa träffas normalt avtal om köpoptioner av kvarstående ägarandelar mellan B3 och berörda entreprenörer. Köpeskillingen avseende dessa andelar baseras på det aktuella bolagets resultatutveckling under en tre- till femårsperiod och kan erläggas i antingen kontanta medel och/eller i form av aktier i B3.

De entreprenörsdrivna bolagen startas som intresseföretag. Som intresseföretag redovisas resultatet av dessa investeringar i B3-koncernens finansnetto med B3s ägarandel enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretag som påvisar särskilt god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras på sikt in i koncernen efter att B3 successivt ökat sin ägarandel. Se sid 1 samt not 3 för alternativa nyckeltal kopplat till intresseföretag.

## Dotterbolag

Styrelsen har föreslagit årsstämman att nyttja resterande köpoptioner avseende dotterbolagen B3 Networks AB och B3 Indes AB, för mer information se kallelse till årsstämma samt bilagor på koncernens hemsida <https://ir.b3.se/>.

## Antal medarbetare per 31 mar 2020-2024



### Medarbetare

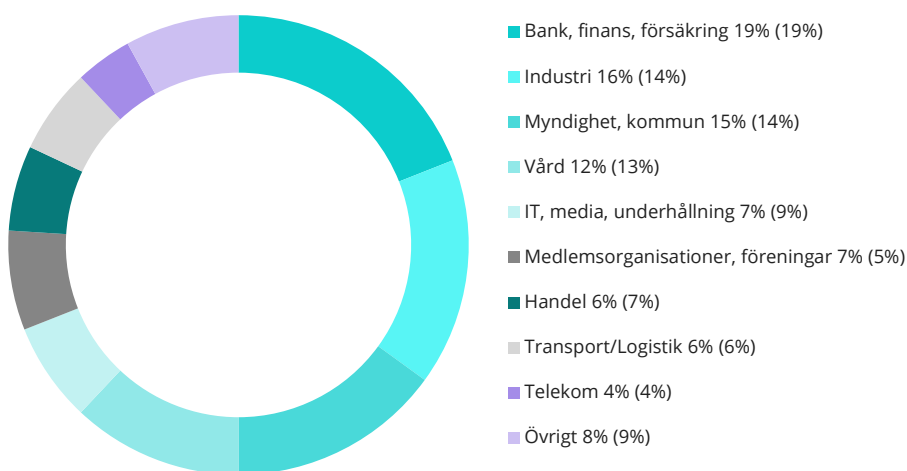
Under första kvartalet 2024 har B3 fokuserat på att öka effektiviteten, detta har inneburit att anställning hos konsulter med längre obeläggning avslutats. Detta har resulterat i en minskning av totala antalet medarbetare jämfört med samma period föregående år. Per 31 mars 2024 uppgick antalet medarbetare till 781 (802), varav 29,4 (27,9) procent är kvinnor.

## Kunder

B3 hade vid utgången av första kvartalet 2024 ingen enskild kund som representerar mer än sex procent av koncernens totala omsättning. B3s tio största kunder står tillsammans för cirka 31 procent av koncernens omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 38 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal cirka 28 procent av koncernens omsättning.

Under det första kvartalet har B3 tilldelats nya ramavtal, bland annat med ett globalt industribolag och ett ramavtal avseende IT Konsulttjänster med en aktör inom kollektivtrafik. Bolaget har också tilldelats såväl nya affärer som förlängningar på befintliga uppdrag. Bank, finans och försäkring fortsätter vara B3s största bransch där både nya affärer och många förlängningar gjorts i kvartalet. I övrigt har B3 växt inom segmentet Industri, bland annat med flera nya uppdrag hos Preem.

## Andelen av intäkter per bransch, jan-mar 2024 (jan-mar 2023)



# Segmentsredovisning

Segmentsredovisningen har justerats för att bättre överensstämja med den interna rapporteringen. Intäkter från 2023 är omräknade enligt den nya principen. Från och med januari 2024 har ett dotterbolag flyttats från affärsområde Cloud & Technology Platforms till Digital Management för att bättre renodla tjänsteerbjudandet. Förändringen bedöms inte ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat med omräknade jämförelsetal, se not 2.

## Affärsområde Digital Experience & Solutions

Affärsområdet fokuserar på utveckling av applikationer, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Digital Experience & Solutions utgör 36,5 (39,4) procent av koncernens omsättning under 2024.

Under första kvartalet 2024 uppgick omsättningen till 100,0 (125,8) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -20,5 (3,4) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -1,8 (15,3) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om -1,8 (12,2) procent.

Lägre omsättning och lägre rörelsemarginal under årets första kvartal förklaras av färre konsulter och en lägre debiteringsgrad samt kostnad av engångskaraktär avseende engångsersättning till anställda motsvarande ca 2,0 MSEK.

## Affärsområde Digital Management

Affärsområdet fokuserar på tjänster inom digitalisering och verksamhetsutveckling, agil transformation, förändringsledning, säkerhet, beslutsstöd och e-hälsa. Digital Management utgör 35,5 (31,2) procent av koncernens omsättning under 2024.

Under första kvartalet 2024 uppgick omsättningen till 103,2 (104,6) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -1,3 (10,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,4 (10,8) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 6,2 (10,3) procent.

Lägre omsättning och lägre rörelsemarginal under årets första kvartal förklaras av färre konsulter och en lägre debiteringsgrad.

## Affärsområde Cloud & Technology Platforms

Affärsområdet fokuserar på tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden drivs till stor del av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet där IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Cloud & Technology Platforms utgör 28,0 (29,4) procent av koncernens omsättning under 2024.

Under första kvartalet 2024 uppgick omsättningen till 76,7 (90,2) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -15,0 (20,6) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3,3 (14,4) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 4,3 (16,0) procent.

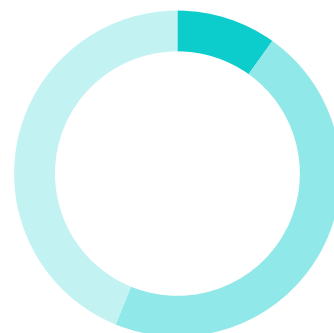
Lägre omsättning och lägre rörelsemarginal under årets första kvartal förklaras av färre konsulter och en lägre debiteringsgrad samt kostnad av engångskaraktär avseende engångsersättning till anställda motsvarande ca 0,4 MSEK och projektnedskrivningar 0,5 MSEK.

Omsättning, andel per affärsområde, R12. Q2 23-Q1 24 (Q2 22-Q1 23)



■ Digital Experience & Solutions 36,5% (39,4%)  
■ Digital Management 35,5% (31,2%)  
■ Cloud & Technology Platforms 28,0% (29,4%)

EBIT, andel per affärsområde, R12. Q2 23-Q1 24 (Q2 22-Q1 23)



■ Digital Experience & Solutions 9,9% (38,5%)  
■ Digital Management 46,3% (27,0%)  
■ Cloud & Technology Platforms 43,8% (34,5%)

# Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ), org.nr. 556606-3300, utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, people & culture, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

## Januari-mars 2024

### Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under första kvartalet uppgick till 70,5 (75,4) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 107,4 (105,8) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under första kvartalet uppgick till -0,6 (-0,5) MSEK. Reavinst försäljning av aktier i intresseföretaget Aliant AB uppgick till 1,6 (0,0) MSEK.

### Finansiell ställning

Likvida medel per den 31 mars 2024 uppgick till 4,3 (105,4) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limit 50,0 (35,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolaget har krediter i bank som uppgår till 57,8 (28,0) MSEK. Under 2024 har 0,0 (0,0) MSEK tagits upp i nya lån och 8,2 (4,0) MSEK har amorterats. Räntekostnaden baseras på STIBOR + marginal. Moderbolagets eget kapital per den 31 mars 2024 uppgår till 210,3 (248,6) MSEK.

## Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering, start-ups och företagsförvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Koncernen lämnar inga prognoser.

Styrelsen har kommunicerat följande finansiella mål:

- Uppnå 1,5 miljarder SEK i årsomsättning vid utgången av 2025.
- Över tid redovisa 10 procent i rörelsemarginal (EBIT).
- Skuldsättningen ska normalt understiga 2,0 gånger EBITDA.
- Bolagets mål är att årligen dela ut upp till 50 procent av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB. Dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv. I tillägg kan bolaget, via bolagsstämmans bemyndigande, distribuera värde till aktieägarna via återköp av egna aktier. Syftet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt möjlighet att hantera tilläggsköpeskillingar.



## Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation. B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker man utsätts för och arbetar för att minimera dem. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2023 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen, samt under not 3.

Kriget i Ukraina med efterföljande energikris, ökad inflation och höjda räntor samt andra oroligheter i världen, som kan komma att påverka den finansiella stabiliteten, utlöser en stor osäkerhet i flera branscher. B3s bedömning är att marknadsläget som en följd av detta försämrats sedan årsskiftet. Styrelse och koncernledning följer noga utvecklingen och vidtar åtgärder vid behov.

## Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 31 mars 2024 fanns totalt 8 869 794 aktier, varav 571 594 aktier i eget förvar. Genomsnittligt antal aktier för första kvartalet är 8 318 969. I maj 2023 beslutade årsstämman om, att för tiden intill nästa årsstämma, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Antalet aktier i eget förvar får inte överstiga 10 procent av bolagets totala antal utfärdade aktier. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna är fördelade på 5 157 ägare per 31 mars 2024. Aktiekapitalet uppgick till 886 979,4 SEK.

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas onsdagen den 8 maj 2024 klockan 14:00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse och årsredovisning finns tillgänglig på B3s hemsida [www.b3.se](http://www.b3.se).

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om 3,50 (8,00) SEK per aktie. Motsvarande ett totalt belopp om 29,0 (67,7) MSEK. Föreslagen avstämningsdag för vinstutdelningen är den 14 november 2024. B3s utdelningspolicy är att årligen dela ut upp till 50 (67) procent av resultatet efter skatt hänförligt till bolagets aktieägare. Föreslagen utdelning motsvarar 42,8 (59,0) procent av 2022 års resultat.

# Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över perioden januari-mars 2024 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 april 2024

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Daniel Juhlin  
Styrelseordförande

Mikael Cato  
Styrelseledamot

Leif Frykman  
Styrelseledamot

Kristin Lindmark  
Styrelseledamot

Marika Skärvik  
Styrelseledamot

Sverre Bjerkeli  
Styrelseledamot & tf Verkställande Direktör

# Koncernens finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q1		jan-dec
		2024	2023	2023
Nettoomsättning	2	281,3	324,6	1 140,8
Övriga rörelseintäkter		0,6	0,6	1,5
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>281,9</b>	<b>325,2</b>	<b>1 142,3</b>
Uppdragsspecifika externa kostnader		-32,1	-36,3	-123,5
Övriga externa kostnader		-18,5	-18,4	-74,8
Personalkostnader		-217,2	-224,5	-836,7
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar		-6,2	-5,1	-21,2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>7,9</b>	<b>40,9</b>	<b>86,1</b>
<b>Finansiella poster</b>				
Finansiella intäkter		0,0	0,0	1,4
Resultat från andelar i intresseföretag	4	2,1	2,1	4,7
Finansiella kostnader		-2,2	-0,8	-3,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7,8</b>	<b>42,2</b>	<b>88,3</b>
Skatt		-1,6	-8,6	-19,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>6,2</b>	<b>33,6</b>	<b>68,4</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare		5,3	28,9	60,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,9	4,7	7,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>6,2</b>	<b>33,6</b>	<b>68,4</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,63	3,41	7,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,63	3,40	7,12

## Koncernens rapport av totalresultat

MSEK	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Periodens resultat	6,2	33,6	68,4
Periodens övriga totalresultat	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>6,2</b>	<b>33,6</b>	<b>68,4</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	5,3	28,9	60,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9	4,7	7,9
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>6,2</b>	<b>33,6</b>	<b>68,4</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	213,5	215,1	214,0
Nyttjanderättstillgångar	97,5	52,7	105,7
Materiella anläggningstillgångar	8,9	2,3	6,1
Andelar i intresseföretag	20,1	19,0	18,0
Uppskjutna skattefordringar	4,5	2,8	4,5
Andra långfristiga fordringar	2,9	2,9	2,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>347,4</b>	<b>294,8</b>	<b>351,2</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	175,6	173,8	183,4
Fordringar hos intresseföretag	2,2	4,9	2,2
Aktuella skattefordringar	20,0	3,0	10,9
Övriga fordringar	4,1	0,5	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	44,4	52,4	35,6
Likvida medel	5,1	105,5	48,9
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>251,4</b>	<b>340,1</b>	<b>281,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>598,8</b>	<b>634,9</b>	<b>632,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital	114,1	98,5	114,1
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	41,0	124,0	41,7
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>156,0</b>	<b>223,4</b>	<b>156,7</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	19,6	32,6	23,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>175,6</b>	<b>256,0</b>	<b>180,2</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	4,0	0,6	3,5
Långfristiga räntebärande skulder	96,5	43,7	106,3
Övriga långfristiga skulder	-	0,1	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>100,5</b>	<b>44,4</b>	<b>109,8</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	58,4	42,3	64,7
Leverantörsskulder	38,0	30,9	42,2
Skulder till intresseföretag	1,2	3,1	0,4
Aktuella skatteskulder	-	1,8	-
Övriga kortfristiga skulder	143,8	166,8	157,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	81,3	89,6	77,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>322,7</b>	<b>334,5</b>	<b>342,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>598,8</b>	<b>634,9</b>	<b>632,6</b>

## Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående eget kapital per 1 jan 2024</b>	<b>0,9</b>	<b>114,1</b>	<b>41,7</b>	<b>156,7</b>	<b>23,5</b>	<b>180,2</b>
Periodens resultat			5,3	5,3	0,9	6,2
Periodens övriga totalresultat			-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>0,9</b>	<b>6,2</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Inbetalning av premier för teckningsoptioner			2,1	2,1		2,1
Återköp egna aktier			-6,6	-6,6		-6,6
Förändring ägarandel i dotterbolag			-1,5	-1,5	-4,8	-6,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-6,0</b>	<b>-6,0</b>	<b>-4,8</b>	<b>-10,8</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 mar 2024</b>	<b>0,9</b>	<b>114,1</b>	<b>41,0</b>	<b>156,0</b>	<b>19,6</b>	<b>175,6</b>

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående eget kapital per 1 jan 2023</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>95,6</b>	<b>195,0</b>	<b>33,0</b>	<b>228,0</b>
Periodens resultat			28,9	28,9	4,7	33,6
Periodens övriga totalresultat			-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>28,9</b>	<b>28,9</b>	<b>4,7</b>	<b>33,6</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-2,2	-2,2
Förändring ägarandel i dotterbolag			-0,5	-0,5	-2,9	-3,3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>-5,1</b>	<b>-5,5</b>
<b>Utgående eget kapital per 31 mar 2023</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>124,0</b>	<b>223,4</b>	<b>32,6</b>	<b>256,0</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q1		jan-dec
		2024	2023	2023
<b>Löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat		7,9	40,9	86,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	6,8	6,0	22,8
Erhållen ränta		0,0	0,0	1,5
Erlagd ränta		-2,2	-0,8	-3,9
Betald inkomstskatt		-10,8	-3,5	-27,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
<b>före förändring av rörelsekapital</b>				
		<b>1,7</b>	<b>42,6</b>	<b>79,2</b>
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-6,7	-5,0	13,2
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-10,8	-0,7	-24,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
		<b>-15,8</b>	<b>36,9</b>	<b>67,8</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3,2	-0,5	-4,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0,0	-0,1	-0,3
Utdelning intresseföretag		0,0	0,0	7,4
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-1,6	-1,0	-5,4
Förvärv av koncernföretag		0,0	0,0	0,8
Försäljning av intresseföretag		0,5	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
		<b>-4,3</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,1</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Amortering lån		-8,2	-4,0	-16,0
Amortering av leasingsskuld		-4,7	-4,3	-18,9
Upptagna lån		0,0	0,0	50,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		0,0	0,0	-67,7
Depositioner		0,0	0,7	0,7
Återköp egna aktier		-6,6	0,0	-18,3
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		0,0	-2,2	-9,3
Inbetalning av premier för teckningsoptioner		2,1	0,0	0,0
Återbetalning av premier för teckningsoptioner		0,0	0,0	-1,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-6,3	-3,4	-19,7
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
		<b>-23,7</b>	<b>-13,2</b>	<b>-100,2</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>				
		<b>-43,8</b>	<b>22,1</b>	<b>-34,5</b>
<b>Avstämning av förändring likvida medel</b>				
Ingående balans likvida medel		48,9	83,4	83,4
Utgående balans likvida medel		5,1	105,5	48,9
<b>Förändring av likvida medel</b>				
		<b>-43,8</b>	<b>22,1</b>	<b>-34,5</b>

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Nettoomsättning	70,5	75,4	285,8
Övriga rörelseintäkter	36,9	30,4	132,2
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>107,4</b>	<b>105,8</b>	<b>418,0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Uppdragsspecifika externa kostnader	-81,3	-78,9	-309,8
Övriga externa kostnader	-11,3	-10,7	-38,5
Personalkostnader	-14,6	-16,2	-67,9
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,8	-0,5	-2,1
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	-4,2	2,7	45,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1,7	0,5	9,2
Nedskrivning aktier intresseföretag	0,0	0,0	-7,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,1	-0,4	-1,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-4,2</b>	<b>2,3</b>	<b>44,9</b>
Skatt	0,3	0,2	-1,0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-3,9</b>	<b>2,5</b>	<b>43,9</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2024	2023	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	1,8	3,4	2,3
Materiella anläggningstillgångar	5,8	0,4	3,4
	<b>7,6</b>	<b>3,8</b>	<b>5,7</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	367,7	331,9	361,4
Andelar i intresseföretag	5,2	7,6	3,6
Uppskjuten skattefordran	1,6	1,9	1,6
Andra långfristiga fordringar	2,1	2,1	2,1
	<b>376,6</b>	<b>343,5</b>	<b>368,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>384,2</b>	<b>347,3</b>	<b>374,4</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	39,8	40,9	45,4
Fordringar hos koncernföretag	88,0	117,2	87,5
Fordringar hos Intresseföretag	0,7	-	-
Skattefordringar	1,6	1,3	1,9
Övriga fordringar	2,0	0,2	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14,2	14,5	12,3
	<b>146,3</b>	<b>174,1</b>	<b>147,3</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>4,3</b>	<b>105,4</b>	<b>47,8</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>150,6</b>	<b>279,5</b>	<b>195,1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>534,8</b>	<b>626,8</b>	<b>569,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	213,3	245,2	173,9
Periodens resultat	-3,9	2,5	43,9
	<b>209,4</b>	<b>247,7</b>	<b>217,8</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>210,3</b>	<b>248,6</b>	<b>218,7</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	29,2	12,0	33,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>29,2</b>	<b>12,0</b>	<b>33,3</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	28,7	16,0	32,7
Leverantörsskulder	13,3	13,5	11,4
Skulder till koncernföretag	232,9	306,7	251,0
Skulder till intresseföretag	1,2	2,9	0,4
Övriga kortfristiga skulder	6,7	12,1	9,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,5	15,0	12,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>295,3</b>	<b>366,2</b>	<b>317,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>534,8</b>	<b>626,8</b>	<b>569,5</b>

# Noter

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Delårsrapporten är utformad enligt de av EU antagna IFRS standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, IFRIC. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Denna rapport för Koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper går att finna i årsredovisningen för 2023 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer och tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2023.

## Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare beskrivning av rörelsesegmenten se sid 7.

### Segmentsredovisning

	Digital Experience & Solutions		Digital Management		Cloud & Technology Platforms		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q1		Q1		Q1		Q1		Q1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Intäkter</b>	100,0	125,8	103,2	104,6	76,7	90,2	1,4	4,0	281,3	324,6
<b>Rörelseresultat</b>	-1,8	15,3	6,4	10,8	3,3	14,4	-	0,4	7,9	40,9
<b>Rörelsemarginal</b>	-1,8%	12,2%	6,2%	10,3%	4,3%	16,0%	n/a	n/a	2,8%	12,6%

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

Segmentsredovisningen har justerats för att bättre överensstämma med den interna rapporteringen. Intäkter från 2023 är omräknade enligt den nya principen. Från och med januari 2024 har ett bolag bytt segment från Digital Experience & Solutions till Digital Management. Nyckeltalen är omräknade för 2023 för att överensstämma med strukturen från januari 2024 och framåt.

### Intäkter uppdelade på segment

	Digital Experience & Solutions		Digital Management		Cloud & Technology Platforms		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q1		Q1		Q1		Q1		Q1	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Intäkter</b>	100,0	125,8	103,2	104,6	76,7	90,2	1,4	4,0	281,3	324,6
<b>Bransch</b>										
Myndighet, kommun	8,9	21,1	18,6	7,6	15,1	14,1	-0,2	1,3	42,4	44,1
Bank, finans, försäkring	6,7	11,2	29,5	35,8	15,4	14,8	1,3	-1,1	52,9	60,7
Vård	3,6	8,4	26,6	32,2	2,8	3,6	1,0	-3,0	34,0	41,2
IT, media, underhållning	14,8	17,4	1,1	2,4	5,5	7,5	-0,8	1,1	20,6	28,4
Industri	30,2	30,5	6,2	5,0	9,0	8,4	0,5	1,9	45,9	45,8
Transport/Logistik	5,4	8,4	4,7	6,2	5,4	3,7	0,4	0,2	15,9	18,5
Telekom	0,4	1,3	0,8	1,0	9,5	10,6	-0,2	1,1	10,5	14,0
Handel	10,2	13,7	3,2	3,3	4,2	5,9	-0,4	0,6	17,2	23,5
Medlemsorganisationer, föreningar	14,6	1,3	5,5	2,7	1,2	10,2	-0,6	1,0	20,7	15,2
Övrigt	5,2	12,5	7,0	8,4	8,6	11,4	0,4	0,9	21,2	33,2
<b>Summa intäkter</b>	100,0	125,8	103,2	104,6	76,7	90,2	1,4	4,0	281,3	324,6

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

### Not 3. Nyckeltal - Koncernen

	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Nettoomsättning, MSEK	281,3	324,6	1 140,8
Omsättningstillväxt %	-13,3%	11,7%	-0,6%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	14,1	46,0	107,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	5,0%	14,2%	9,4%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	7,9	40,9	86,1
Rörelsemarginal %	2,8%	12,6%	7,5%
Soliditet %	29,3%	40,3%	28,5%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-15,8	36,9	67,8
Genomsnittligt antal anställda	767	776	780
Genomsnittligt antal medarbetare	790	794	799
Antal anställda vid periodens utgång	756	784	789
Antal medarbetare vid periodens utgång	781	802	809
Andel kvinnliga medarbetare vid periodens utgång	29,4%	27,9%	28,6%
Debiteringsgrad	78,4%	87,8%	84,3%
Balansomslutning, MSEK	598,8	634,9	632,6
Avkastning på eget kapital %	3,5%	13,9%	33,5%
Genomsnittligt antal aktier	8 318 969	8 462 889	8 500 880
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,63	3,41	7,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,63	3,40	7,12
<b>Alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat</b>			
Nettoomsättning inkl. B3 Polen, MSEK	321,8	363,2	1 297,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, MSEK	20,1	52,4	132,6
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, %	6,2%	14,4%	10,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen, MSEK	13,3	47,1	110,1
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen, %	4,1%	13,0%	8,5%

## Härledning av vissa nyckeltal

	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Nettoomsättning	281,3	324,6	1 140,8
Ökning omsättning jmf föregående år	-43,3	34,1	-7,3
<b>Omsättningstillväxt</b>	<b>-13,3%</b>	<b>11,7%</b>	<b>-0,6%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	7,9	40,9	86,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	6,2	5,1	21,2
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>14,1</b>	<b>46,0</b>	<b>107,3</b>
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	14,1	46,0	107,3
Nettoomsättning	281,3	324,6	1 140,8
<b>Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %</b>	<b>5,0%</b>	<b>14,2%</b>	<b>9,4%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	7,9	40,9	86,1
Nettoomsättning	281,3	324,6	1 140,8
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>2,8%</b>	<b>12,6%</b>	<b>7,5%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	7,9	40,9	86,1
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	0,5	0,4	1,8
<b>Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)</b>	<b>8,4</b>	<b>41,3</b>	<b>87,9</b>
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	175,6	256,0	180,2
Balansomslutning	598,8	634,9	632,6
<b>Soliditet</b>	<b>29,3%</b>	<b>40,3%</b>	<b>28,5%</b>
Resultat efter skatt	6,2	33,6	68,4
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	180,2	228,0	228,0
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	175,6	256,0	180,2
Genomsnittligt eget kapital	177,9	242,0	204,1
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>3,5%</b>	<b>13,9%</b>	<b>33,5%</b>
Långfristiga räntebärande skulder	96,5	43,7	106,3
Kortfristiga räntebärande skulder	58,4	42,3	64,7
Likvida medel	-5,1	-105,5	-48,9
<b>Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) inkl. IFRS 16<sup>2</sup></b>	<b>149,8</b>	<b>-19,5</b>	<b>122,1</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>2</sup>	29,1	12,0	33,3
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>2</sup>	28,7	16,0	32,7
Likvida medel	-5,1	-105,5	-48,9
<b>Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) exkl. IFRS 16<sup>2</sup></b>	<b>52,7</b>	<b>-77,5</b>	<b>17,1</b>
<b>Härledning alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat</b>			
Nettoomsättning	281,3	324,6	1 140,8
Nettoomsättning B3 Polen	40,5	38,6	156,5
<b>Nettoomsättning inkl. B3 Polen</b>	<b>321,8</b>	<b>363,2</b>	<b>1 297,3</b>
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	14,1	46,0	107,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) B3 Polen	6,0	6,4	25,3
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen</b>	<b>20,1</b>	<b>52,4</b>	<b>132,6</b>
<b>Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, %</b>	<b>6,2%</b>	<b>14,4%</b>	<b>10,2%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	7,9	40,9	86,1
Rörelseresultat (EBIT) B3 Polen	5,4	6,2	24,0
<b>Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen</b>	<b>13,3</b>	<b>47,1</b>	<b>110,1</b>
<b>Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen</b>	<b>4,1%</b>	<b>13,0%</b>	<b>8,5%</b>

<sup>1</sup>Från Q4 2023 har B3's definitionen av EBITA ändrats och inkluderar numera också avskrivning av immateriella anläggningstillgångar.

<sup>2</sup>2023 års jämförelsetal avseende Räntebärande skulder och Nettoskuld/Nettokassa exklusive IFRS 16 är justerade. Tidigare redovisades skulderna inklusive leasingkulder avseende bilar. Dessa är nu exkluderade så att samtliga IFRS 16 skulder exkluderas.

## Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Resultatandel från andelar i intresseföretag	1,7	2,1	8,3
Resultat försäljning av intresseföretag	0,4	-	-
Nedskrivning andelar i intresseföretag	-	-	-3,6
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>	<b>4,7</b>

## Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q1		jan-dec
	2024	2023	2023
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	6,3	5,1	21,2
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-0,4	-0,4	0,4
Övrigt	0,9	1,3	1,2
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>6,8</b>	<b>6,0</b>	<b>22,8</b>

## Not 6. Förvärv av rörelser

Under första kvartalet har ytterligare aktier förvärvats i Rebel and Bird AB och B3 Reach Consulting AB, belopp 6,1 MSEK respektive 0,2 Mkr. Ägarandelen i Rebel and Bird AB har ökat från 75 procent till 83 procent. Ägarandelen i B3 Reach Consulting AB har ökat från 65 procent till 100 procent.

Styrelsen har föreslagit årsstämman att nyttja resterande köpoptioner avseende dotterbolagen B3 Indes AB och B3 Networks AB. Ägarandelen i B3 Indes AB kommer att öka från 60 procent till 100 procent. Ägarandelen i B3 Networks AB kommer att öka från 80 procent till 100 procent. För mer information se kallelse till årsstämma samt bilagor på koncernens hemsida <https://ir.b3.se/>.

## Not 7. Kompletterande upplysningar avseende finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

*Nivå 1:* Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

*Nivå 2:* Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

*Nivå 3:* Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

## Not 8. Transaktioner med närstående

Tf. VD Sverre Bjerkeli har fakturerat sin ersättning från Hvaler Invest AS. Ersättningen sker till marknadsmässiga villkor.

Utöver ovanstående har ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB och närstående.

## Not 9. Säsongsvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Intäkts- och resultatutfallet är nära kopplat till arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under första kvartalet 2024 uppgick till 63 i jämförelse med 64 samma period föregående år. Antal arbetsdagar för andra kvartalet 2024 uppgår till 60 (59), för tredje kvartalet 2024 är antalet arbetsdagar 66 (65) och för fjärde kvartalet 2024 är antalet arbetsdagar 62 (63). Belopp inom parentes avser 2023.

# Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

## **Antal anställda vid periodens utgång**

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Antal medarbetare vid periodens utgång**

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Avkastning på eget kapital**

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

## **Balansomslutning**

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

## **EBITA**

Definition: Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om av- och nedskrivning av immateriella tillgångar skett under perioden och över tid.

## **Genomsnittligt antal aktier**

Definition: Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

## **Genomsnittligt antal anställda**

Definition: Summan av antalet anställda för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Genomsnittligt antal medarbetare**

Definition: Summan av antalet medarbetare för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Nettoomsättning**

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

## **Nettoomsättning inklusive B3 Polen**

Definition: Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg för nettoomsättningen, exklusive försäljning till B3 koncernen, i intresseföretaget B3 Consulting Poland.

Användning: Måttet avses ge en bild av omfattningen av och tillväxten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

## **Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), exklusive IFRS 16**

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder exklusive IFRS 16 leasingskulder, med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

## **Omsättningstillväxt**

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

## **Resultat per aktie**

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

## **Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

**Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Polen**

Definition: EBITDA inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland i förhållande till nettoomsättningen inklusive B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Consulting Poland.

**Rörelsemarginal (EBIT)**

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

**Rörelsemarginal (EBIT) inklusive B3 Polen**

Definition: Rörelseresultat inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland i förhållande till nettoomsättning inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Consulting Poland.

**Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

**Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive B3 Polen**

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

**Rörelseresultat (EBIT)**

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

**Rörelseresultat (EBIT) inklusive B3 Polen**

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för hela rörelseresultatet för intresseföretaget B3 Consulting Poland.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

**Soliditet**

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

**Skuldsättningsgrad**

Definition: Räntebärande nettoskuldsättning i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till att bedöma den finansiella risken i ett bolag. Nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

**Debiteringsgrad**

Definition: Förhållandet mellan fakturerade timmar och tillgänglig arbetstid (kalendertid minus semester) för konsulter.

Användning: Bolaget använder detta nyckeltal för att övervaka och optimera resursutnyttjandet samt för att identifiera möjligheter till förbättringar i personalplanering och projektallokering.



## Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media den 25 april 09.00. Sändningen nås via [www.b3.se/ir](http://www.b3.se/ir). Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via [ir@b3.se](mailto:ir@b3.se)

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website [www.b3.se](http://www.b3.se)

## Om B3

*B3 Consulting Group är ett expansivt konsultbolag med cirka 800 medarbetare. Med djup teknisk expertis och passion för innovation hjälper vi Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter genom digital transformation och verksamhetsutveckling. B3 har en prisbelönad företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Vi strävar också efter att vara ett etiskt och transparent bolag med en positiv påverkan på samhälle, människor och miljö. B3 finns på nio orter i Sverige samt i Polen, med huvudkontor i Stockholm. Bolaget grundades 2003 och är sedan 2016 noterat på Nasdaq Stockholm på Small Cap-listan (B3). Omsättningen 2023 uppgick till 1 141 MSEK, med ett rörelseresultat (EBIT) om 86 MSEK. Mer information finns på [www.b3.se](http://www.b3.se).*

## Kalender

Årsstämma 2024	8 maj 2024
Delårsrapport januari-juni 2024	16 juli 2024
Delårsrapport januari-september 2024	23 oktober 2024

## Kontaktuppgifter

Sverre Bjerkeli, tf. VD och Koncernchef, +47 928 38 072, [sverre.bjerkeli@b3.se](mailto:sverre.bjerkeli@b3.se)  
André Karlsson, CFO, 0738-35 14 20, [andre.karlsson@b3.se](mailto:andre.karlsson@b3.se)  
Katarina Lundqvist, Investor Relations, 0722-16 11 00, [katarina.lundqvist@b3.se](mailto:katarina.lundqvist@b3.se)

*Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmisbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 april kl. 21.00 CET.*