

# Tillväxt 3,4% och rörelsemarginal (EBIT) 7,4% i andra kvartalet

## Andra kvartalet, april – juni 2023

- Omsättningen uppgick till 299,3 (289,5) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 3,4 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 22,0 (34,5) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 7,4 procent (11,9). Rörelsemarginalen justerad för engångsposter uppgick till 8,4 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 16,7 (28,2) MSEK.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 25,3 (48,2) MSEK.
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,68 (2,95) SEK.

## Första halvåret, januari – juni 2023

- Omsättningen uppgick till 623,9 (580,0) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 7,6 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 62,9 (73,6) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 10,1 procent (12,7). Rörelsemarginalen justerad för engångsposter uppgick till 10,6 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 50,3 (60,1) MSEK
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 62,2 (88,3) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,08 (6,33) SEK.

Utdrag av B3s nyckeltal	Q2			jan-jun			jan-dec
	2023	2022	Δ%	2023	2022	Δ%	2022
Nettoomsättning, MSEK	299,3	289,5	3,4%	623,9	580,0	7,6%	1 148,1
EBITDA, MSEK	27,2	40,1	-32,2%	73,2	84,2	-13,1%	158,3
EBITDA-marginal, %	9,1%	13,9%		11,7%	14,5%		13,8%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	22,0	34,5	-36,2%	62,9	73,6	-14,5%	137,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,4%	11,9%		10,1%	12,7%		12,0%
Resultat efter skatt, MSEK	16,7	28,2	-40,8%	50,3	60,1	-16,3%	114,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,68	2,97	-43,4%	5,09	6,36	-20,0%	11,83
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,68	2,95	-43,1%	5,08	6,33	-19,7%	11,79
Antal medarbetare vid periodens utgång <sup>1</sup>	804	733	9,7%	804	733	9,7%	786
Genomsnittligt antal medarbetare <sup>1</sup>	803	738	8,8%	797	710	12,3%	741

Alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat <sup>2</sup>	Q2			jan-jun			jan-dec
	2023	2022	Δ%	2023	2022	Δ%	2022
Nettoomsättning inkl. B3 Polen, MSEK	336,2	318,2	5,7%	699,4	631,8	10,7%	1 269,5
EBITDA inkl. B3 Polen, MSEK	32,0	44,7	-28,4%	84,3	91,7	-8,1%	180,4
EBITDA-marginal inkl. B3 Polen, %	9,5%	14,0%		12,1%	14,5%		14,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen, MSEK	26,6	38,9	-31,6%	73,7	80,7	-8,7%	159,0
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen, %	7,9%	12,2%		10,5%	12,8%		12,5%

<sup>1</sup> Justering har gjorts avseende perioden januari-december 2022. I bokslutskommunikén för 2022 rapporterades felaktigt utgående antal medarbetare om 807, vilket justerades till 786 i samband med delårsrapporten avseende första kvartalet 2023.

<sup>2</sup> Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om det 50-procentägda intresseföretaget B3 Consulting Poland (B3 Polen) hade konsoliderats in som dotterbolag i B3-koncernen. Koncernens andel av B3 Polens resultat efter skatt redovisas idag som resultat från andelar i intresseföretag under finansiella intäkter och kostnader. Nyckeltalen bygger på en tänkt ägarandel om 100 % och att inga ytterligare avskrivningar av tillkommande tillgångar uppkommit kopplat till det tänkta rörelseförvärvet, vilket är fallet om endast goodwill tillkommer vid ett sådant förvärv. Under andra kvartalet uppgick nettoomsättningen i B3 Polen till 36,9 (28,7) MSEK, EBITDA 4,8 (4,6) MSEK, EBIT 4,6 (4,4) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 14,6 (12,7) MPLN, EBITDA om 1,9 (1,9) MPLN och EBIT om 1,8 (1,9) MPLN. Under januari-juni uppgick nettoomsättningen i B3 Polen till 75,5 (51,8) MSEK, EBITDA 11,1 (7,5) MSEK, EBIT 10,8 (7,1) MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 30,8 (22,9) MPLN, EBITDA om 4,6 (3,2) MPLN och EBIT om 4,4 (3,1) MPLN. Under jan-dec 2022 uppgick nettoomsättningen i B3 Polen till 121,4 MSEK, EBITDA 22,1 MSEK och EBIT 21,2 MSEK.

Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell och definitioner av samtliga nyckeltal.

# Tillväxt 3,4% och rörelsemarginal (EBIT) 7,4% i andra kvartalet

## Tillväxt och resultat

Omsättningen i andra kvartalet uppgick till 299,3 MSEK, en ökning med 3,4 procent jämfört samma period 2022. Tillväxten drivs av fler antal konsulter men dämpas p.g.a. en svagare marknad med lägre beläggningsgrad i vissa dotterbolag. Nyrekryteringen framåt kommer därför framför allt att fokusera på de marknadssegment där vi ser en fortsatt stark och långsiktig efterfrågan. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 22,0 MSEK, -36,2 procent mot samma period 2022, och rörelsemarginalen uppgick till 7,4 procent. Förutom beläggningsgraden påverkas resultatet av att kvartalet har en arbetsdag färre än samma period 2022 samt av vårt 20-årsfirande där alla medarbetare samlades i Stockholm i maj - en investering i medarbetarnas engagemang och B3s kultur under andra kvartalet om 3,3 MSEK. Under första halvåret omsatte koncernen 623,9 MSEK vilket ger 7,6 procent tillväxt jämfört med samma period 2022. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under första halvåret till 62,9 MSEK, med en rörelsemarginal om 10,1 procent.

## Marknaden svagare men möjligheterna stora

Delar av den svenska marknaden bromsar in. Samtidigt finns det ett flertal branscher och kompetenser där efterfrågan är fortsatt mycket stark. En av dessa är cybersäkerhet och vi är därför extra glada att vi nyligen signerat ett avtal om ett nytt start-up-bolag, med en av Sveriges ledande profiler inom området som kommer att leda det nya bolaget. AI är också ett område som väcker stort intresse och där vi hjälper våra kunder att nyttja kraften i data. Vi har två bolag som ligger långt framme inom området; B3 Indes AB och B3 Business Transformation AB. Ett annat av våra tillväxtområden är e-hälsa där våra bolag B3 Healthcare Consulting AB och B3 HealthTech AB växer mycket.

## Vi gasar och bromsar samtidigt

I ett svagare marknadsläge kommer vi naturligtvis att se över våra kostnader noggrant. Vi har under den senaste 12-månadersperioden investerat betydligt i en förstärkt organisation som ska bidra till att vi uppfyller våra mål som kommunicerades på B3s kapitalmarknadsdag i oktober 2022. Nu är det dags att skörda frukterna av detta. Det innebär högre operativ effektivitet och minskade kostnader i början av 2024. Samtidigt har vi höjt våra ambitioner om ett antal nya start-up bolag. Vi återkommer under tredje kvartalet med ett tydliggörande av de förväntade ekonomiska effekterna av "gasar och bromsar samtidigt".

## Ny tf VD och CFO

I slutet av juni meddelade B3s styrelse att Anette Billing önskar lämna rollen som VD och koncernchef för B3. Hon kommer dock fortsätta arbeta under de kommande 12 månaderna med fokus på att etablera nya start-ups i nära samarbete med bl a affärsrådescheferna. Rekryteringsprocessen av en ny VD har startat och under tiden har jag, som styrelsens tidigare ordförande, klivit in som tf VD i bolaget. Daniel Juhlin är ny ordförande. Johanna Eriksson har också valt att lämna B3 och rollen som CFO per den 21 juli där hon ersätts av André Karlsson



Tf VD och Koncernchef Sverre Bjerkeli

som tf CFO. André Karlsson är sedan 2022 Head of Business Control på B3.

## Nya affärer och uppdrag

Under kvartalet har vi förstärkt våra positioner hos tre av Sveriges största banker och många av Sveriges regioner i införandet av nya journalsystem. Vi gläder oss också åt att få teckna ett nytt ramavtal med Nordic Leisure Travel Group med varumärkena Ving, Spies och Tjäreborg där vi bland annat kommer att stötta NTLG med apputveckling. Vi har också fått förtroendet att utveckla nya webbplatser åt Almi med flera.

## En av Sveriges mest attraktiva arbetsplatser

I slutet av maj publicerade Karriärföretagen en undersökning gällande studenters val av framtida arbetsgivare. B3 hamnade då på en andraplats inom kategori IT bland studenter 3-4 år. Vi har ett stort fokus på att skapa en arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas där frihet, lärande och jämställdhet är några nyckelord. Vi arbetar aktivt för inkludering och har under kvartalet deltagit i flera aktiviteter med vår samarbetspartner Changers Hub. Kontinuerligt arbetar vi aktivt för att attrahera nya talanger till B3. Att hela tiden träffa kandidater är livsnerven för vår tillväxt, även i tuffare tider. B3 är ett fantastiskt bolag med 29 dotterbolag och en mycket stark kultur. Det är min fulla strävan framåt att vi ska jobba hårt för att leva vår vision; att vara Sveriges bästa konsultbolag för våra medarbetare, uppdragsgivare och ägare.

## Höga ambitioner framåt

Det andra kvartalet tyngs resultatmässigt av en svagare marknad. Vi håller nu på att ställa om till denna marknad och det är min fulla övertygelse att B3 har en mycket stark position och en modell som är motståndskraftig mot svagare tider. Kraften, flexibiliteten och innovationskraften som finns hos våra 29 dotterbolag är unik - vi ska alltid komma starkare ur en mer utmanande marknad.

Stockholm juli 2023  
Sverre Bjerkeli

# Händelser

## Under andra kvartalet

- Styrelsen meddelar att Anette Billing på egen begäran lämnar rollen som VD och koncernchef för B3 Consulting Group AB (publ) Rekrytering av ny VD startade omgående. Styrelsen har utsett Sverre Bjerkeli till tf VD. Daniel Juhlin, har tagit över rollen som styrelsens ordförande.
- Christian Bratt utsågs till ny VD för B3 Consulting Groups specialistbolag B3 CodeRight AB. Christian Bratt är en erfaren ledare med över 30 års bakgrund av arbete inom IT samt konsultbranschen och kommer närmast från Knowit Experience.
- Anders Nilsson rekryterades som ny affärsområdeschef för Digital Experiences & Solutions och är medlem i bolagets koncernledning. Anders Nilsson har en gedigen erfarenhet inom IT-konsultbranschen, varav över 20 år på HiQ.
- Årsstämman beslutade den 10 maj 2023 om nyttjande av resterande köpoptioner avseende dotterbolaget B3 Digital Worklife AB. Köpeskilling för 19 998 aktier i B3 Digital Worklife AB uppgick till 31,5 MSEK varav 15,7 MSEK i aktier i B3 och 15,8 MSEK i kontanta medel. Tillträde skedde den 11 maj 2023. I samband med tillträdet beslutade styrelsen om apportemission, vilket ökade aktiekapitalet med 10 669,60 SEK och antal aktier med 106 696. Totalt antal aktier och röster i B3 uppgick efter apportemissionen till 8 869 794.
- B3 utökade samarbetet med Optimizely som tillhandahåller en programvara för digital upplevelseplattform som en tjänst och förstärker därmed erbjudandet till kunder som vill utveckla sina webbplatser och ligga i framkant med sin digitala närvaro. B3 förstärkte under kvartalet också samarbetena med Sitevision och som ny partner till Ucommerce och Litium.

## Under första kvartalet

- B3 inledde ett nytt partnerskap med Women In Tech och deltog i Nordens största teknikkonferens för kvinnor, som Co Creating partner.

- B3 förstärkte samarbetet med AWS, Amazon Web Services och intog främsta position inom AWS partnernätverk. Tommy Liikamaa rekryterades för att leda satsningen på AWS och för att medverka till att bredda B3s Cloudaffär. B3 har ett antal pågående affärer inom AWS med bland andra SGDS-gruppen.
- B3 tecknade ett nytt ramavtal med Verisure och förstärkte det tidigare samarbetet. Det nya ramavtalet innefattar konsulttjänster inom systemutveckling, projektledning, Business Intelligence och Cloud och gäller i tre år.
- B3 förlängde och utökade teamleveranser på ett flertal kunder inom offentlig sektor och e-hälsa i linje med den nya affärsstrategin.
- Fredrik Dolléus tillträdde som ny affärsområdeschef för B3s affärsområde Digital Management och även som medlem i bolagets koncernledning. Fredrik Dolléus har över 20 års erfarenhet av digital utveckling i ledande roller samt även en lång bakgrund inom IT-konsultbranschen.

## Efter periodens utgång

- Johanna Eriksson lämnar på egen begäran rollen som CFO för B3 Consulting Group AB. Hon kvarstår i rollen till den 21 juli och ersätts därefter av André Karlsson som tf CFO. André Karlsson har idag rollen som Head of Business Control på B3.
- B3 startar ett nytt bolag inom cybersäkerhet och förstärker sitt erbjudande inom säkerhetsområdet. Emil Gullers har rekryterats för att leda det nya bolaget.

# Koncernen

## April-juni 2023

### Intäkter och resultat

Omsättningen under andra kvartalet uppgick till 299,3 (289,5) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 3,4 (24,0) procent i jämförelse med samma period föregående år. Omsättningstillväxten i jämförelse med samma period föregående är hänförlig till ökning av antalet medarbetare (ca +27 MSEK), ökad omsättning från produkter & licenser (ca +4 MSEK) och höjda timpriser (ca +11 MSEK). Omvänt påverkades omsättningstillväxten negativt av minskad beläggning (ca -21 MSEK), minskad omsättning relaterat till underkonsulter (ca -7 MSEK) samt en arbetsdag mindre jämfört med samma period föregående år (ca -4 MSEK). En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 5,8 (8,2) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 803 (738), vilket motsvarar en ökning om 65 jämfört med samma period föregående år. Rörelsens totala kostnader under andra kvartalet uppgick till 277,8 (255,2) MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 219,7 (200,4) MSEK, vilket motsvarar 73,4 (69,2) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 22,0 (34,5) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 7,4 (11,9) procent. Den minskade rörelsemarginalen hänförs främst till en lägre beläggning i jämförelse med andra kvartalet föregående år samt kostnad av engångskaraktär avseende B3s jubileumsfest motsvarande ca 3,3 MSEK. Beläggningen har haft en negativ trend sedan ingången av året som fortsatt även under andra kvartalet. Justerad rörelsemarginal (EBIT) med hänsyn till engångspost relaterat till jubileumsfest uppgick till 8,4 procent.

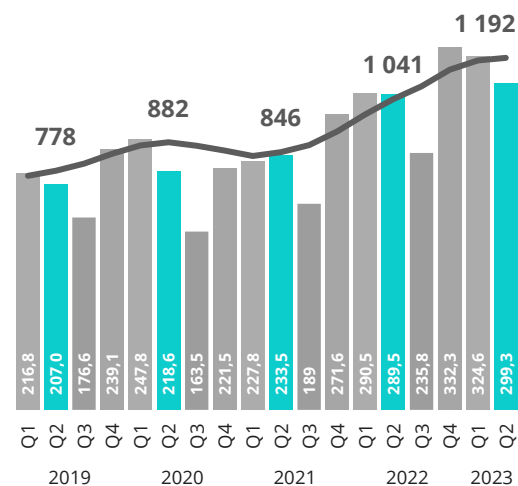
## Januari-juni 2023

### Intäkter och resultat

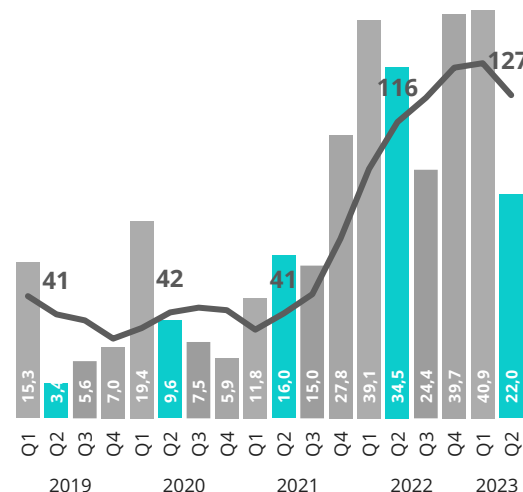
Omsättningen under perioden januari-juni uppgick till 623,9 (580,0) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 7,6 (25,7) procent i jämförelse med samma period föregående år. Omsättningstillväxten i jämförelse med samma period föregående är främst hänförlig till ökning av antalet medarbetare och höjda timpriser, medan minskad beläggning hade en negativ påverkan på omsättningstillväxten. En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 5,8 (8,2) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under perioden uppgick till 797 (710), vilket motsvarar en ökning om 87 jämfört med samma period föregående år. Rörelsens totala kostnader under perioden januari-juni uppgick till 562,1 (508,5) MSEK. Kostnadstakten har ökat givet investeringar som genomförts. Personalkostnaderna uppgick till 444,2 (400,0) MSEK, vilket motsvarar 73,4 (69,2) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till 62,9 (73,6) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 10,1 (12,7) procent. Den minskade rörelsemarginalen hänförs främst till en lägre beläggning i jämförelse med samma period föregående år samt kostnad av engångskaraktär

avseende B3s jubileumsfest motsvarande ca 3,5 MSEK. Justerad rörelsemarginal (EBIT) med hänsyn till engångspost relaterat till jubileumsfest uppgick till 10,6 procent-

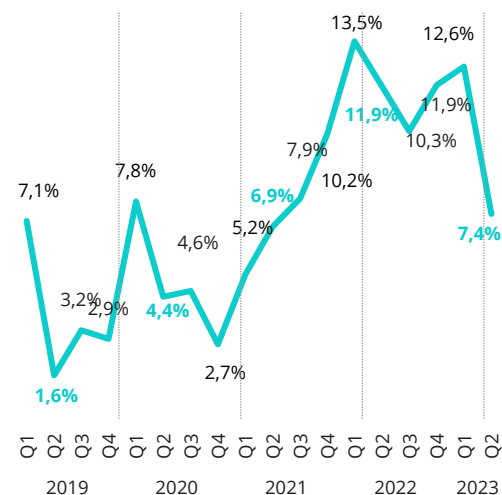
### Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



### Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



### Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



## Finansiell ställning och kassaflöde

Koncernens kassaflöde under andra kvartalet 2023 uppgick till -69,9 (7,1) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under andra kvartalet 2023 uppgick till 25,3 (48,2) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 8,9 (30,8) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 16,4 (17,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 3,9 (0,5) MSEK och hänförs främst till erhållna utdelningar från intresseföretag. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -99,1 (-41,6) MSEK, vilket främst hänförs till utdelning samt förvärv av andelar i dotterföretag.

Koncernens kassaflöde under perioden januari-juni 2023 uppgick till -47,8 (39,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari-juni 2023 uppgick till 62,2 (88,3) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 51,5 (77,6) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 10,7 (10,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 2,3 (-0,1) MSEK och hänförs främst till erhållna utdelningar från intresseföretag samt lämnade aktieägartillskott till intresseföretag. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -112,3 (-48,5) MSEK, vilket främst hänförs till utdelning samt förvärv av andelar i dotterföretag.

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 2023 till 35,6 (93,9) MSEK.

Eget kapital uppgick per den 30 juni 2023 till 182,1 (223,4) MSEK. Koncernen har per den 30 juni 2023 en nettokassa (+)/nettoskuld (-), exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 11,6 (53,9) MSEK. Nettoskuld (exklusive IFRS16)/EBITDA på rullande 12 månaders basis uppgår till -0,1. Soliditeten uppgår till 32,1 (36,9) procent.

## Intresseföretag

B3s tillväxtstrategi baseras delvis på att växa genom förvärv samt genom etablering av entreprenörsdrivna bolag (så kallade start-ups). För dessa träffas normalt avtal om köpoptioner av kvarstående ägarandelar mellan B3 och berörda entreprenörer. Köpeskillingen avseende dessa andelar baseras på det aktuella bolagets resultatutveckling under en tre- till femårsperiod och kan erläggas i antingen kontanta medel eller i form av aktier i B3.

De entreprenörsdrivna bolagen startas som intresseföretag. Som intresseföretag redovisas resultatet av dessa investeringar i B3-koncernens finansnetto med B3s ägarandel enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretag som påvisar särskilt god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras på sikt in i koncernen efter att B3 successivt ökat sin ägarandel. Se sid 1 samt not 3 för alternativa nyckeltal kopplat till intresseföretag.

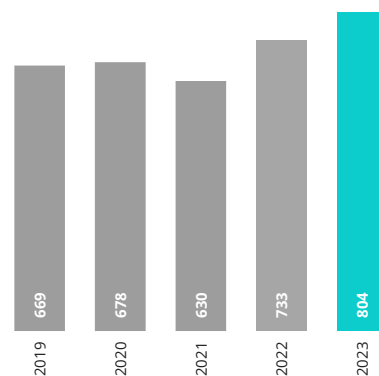
## Dotterbolag

Årsstämman beslutade den 10 maj 2023 om nyttjande av resterande köpoptioner avseende dotterbolaget B3 Digital Worklife AB. Köpeskillning för 19 998 aktier i B3 Digital Worklife AB uppgick till 31,5 MSEK varav 15,7 MSEK i aktier i B3 och 15,8 MSEK i kontanta medel. Tillträde skedde den 11 maj 2023. I samband med tillträdet beslutade styrelsen om apportemission, vilket ökade aktiekapitalet med 10 669,60 SEK och antal aktier med 106 696. Totalt antal aktier och röster i B3 uppgick efter apportemissionen till 8 869 794.

## Medarbetare

Sedan årsskiftet har B3 haft en fortsatt medarbetartillväxt, vilket främst utgörs av ökning i antal konsulter. Per 30 juni 2023 uppgick antalet medarbetare till 804 (733).

Antal medarbetare per 30 juni 2019-2023



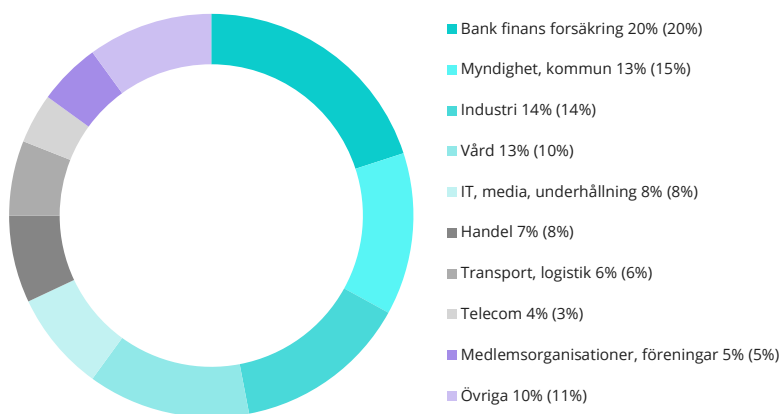
## Kunder

B3 hade vid utgången av andra kvartalet 2023 ingen enskild kund som representerar mer än fem procent av koncernens totala omsättning. B3s tio största kunder står tillsammans för cirka 25 procent av koncernens omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 35 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal cirka 15 procent av koncernens omsättning.

Under kvartalet har B3 förstärkt positionerna med nya uppdrag på tre av Sveriges största banker, vilket inkluderar konsulter och kompetens inom systemutveckling, Data Engineering, Epic Owner, arkitektur, testledare och AI Roadmap m.m. B3 har också utökat leveransen till merparten av Sveriges regioner för att stärka upp i införandet av nya journalsystem. Två exempel är Region Dalarna och Region Stockholm. B3 har tecknat ett nytt ramavtal med Nordic Leisure Travel Group inklusive varumärkena Ving, Spies och Tjäreborg som gäller för hela koncernen. B3 kommer bland annat att stötta NTLG med apputveckling. B3 har också vunnit nya uppdrag för att utveckla nya webbplatser åt bland andra Almi där B3 arbetar med ett inloggat läge för Almis webbplats med fokus på effektivisering och digitalisering av värdeskapande tjänster.

Ett område där B3 vill växa framöver är Cybersecurity och B3 har under kvartalet lagt grunden genom ett nytt startup inom området för att kunna möta den ökande efterfrågan på marknaden. Ett annat tillväxtområde är AI/Datadriven company där B3 bland annat hjälper kunderna med att utveckla nya chatbotar som byggs med generativ AI, realtidsövervakning av industrimaskiner, optimering av produktionen och lager genom AI, prediktion av försäljning för optimerad produktion, on-prem-installation av generativ AI i data lake för att kunna "prata med sin data" för att underlätta förståelse av vilken data som faktiskt finns och vem som har ägandeskapet.

## Andelen av intäkter per bransch, jan-juni 2023 (jan-juni 2022)



# Segmentsredovisning

Från och med januari 2023 har B3 ändrat benämning på sina affärsområden samt omstrukturerat tre dotterbolag mellan affärsområden för att bättre renodla tjänsteerbjudandet. Förändringen bedöms inte ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat med omräknade jämförelsetal, se not 2.

## Affärsområde Digital Experience & Solutions (tidigare Digital Innovation)

Affärsområdet fokuserar på utveckling av applikationer, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Digital Experience & Solutions utgör 39,0 (41,7) procent av koncernens omsättning under en rullande tolv månadersperiod, juli 2022 – juni 2023.

Under andra kvartalet 2023 uppgick omsättningen till 121,8 (124,6) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -2,2 (15,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 7,1 (13,8) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 5,8 (11,1) procent.

Den minskade rörelsemarginalen under årets andra kvartal hänförs främst till lägre beläggning.

## Affärsområde Digital Management

Affärsområdet fokuserar på tjänster inom digitalisering och verksamhetsutveckling, agil transformation, förändringsledning, säkerhet, beslutsstöd och e-hälsa. Digital Management utgör 30,2 (29,9) procent av koncernens omsättning under en rullande tolv månadersperiod, juli 2022 – juni 2023.

Under andra kvartalet 2023 uppgick omsättningen till 92,6 (94,3) MSEK, vilket motsvarar en minskning om -1,8 (33,8) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,6 (10) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 5,0 (10,6) procent.

Den minskade omsättningen under årets andra kvartal hänförs främst till lägre beläggning givet en lägre efterfrågan på marknaden på de tjänster som affärsområdet tillhandahåller.

## Affärsområde Cloud & Technology Platforms (tidigare Cloud & Tech)

Affärsområdet fokuserar på tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden drivs till stor del av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet där IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Cloud & Technology Platforms utgör 30,8 (28,4) procent av koncernens omsättning under en rullande tolv månadersperiod, juli 2022 – juni 2023.

Under andra kvartalet 2023 uppgick omsättningen till 95,8 (87,8) MSEK, vilket motsvarar en ökning om 9,1 (40,6) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,2 (12,4) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 9,6 (14,1) procent.

Efterfrågan på affärsområdets tjänster har fortsatt varit god under årets andra kvartal.

### Omsättning, andel per affärsområde, R12. Q3 22-Q2 23 (Q3 21-Q2 22)



■ Digital Experience & Solutions 39,0% (41,7%)  
■ Digital Management 30,2% (29,9%)  
■ Cloud & Technology Platforms 30,8% (28,4%)

### EBIT, andel per affärsområde, R12. Q3 22-Q2 23 (Q3 21-Q2 22)



■ Digital Experience & Solutions 37,8% (38,5%)  
■ Digital Management 26,0% (27,8%)  
■ Cloud & Technology Platforms 36,2% (33,7%)

# Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, Employer Branding, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

## April-juni 2023

### Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 77,8 (70,7) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 106,2 (95) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under andra kvartalet uppgick till 0,3 (-1,5) MSEK.

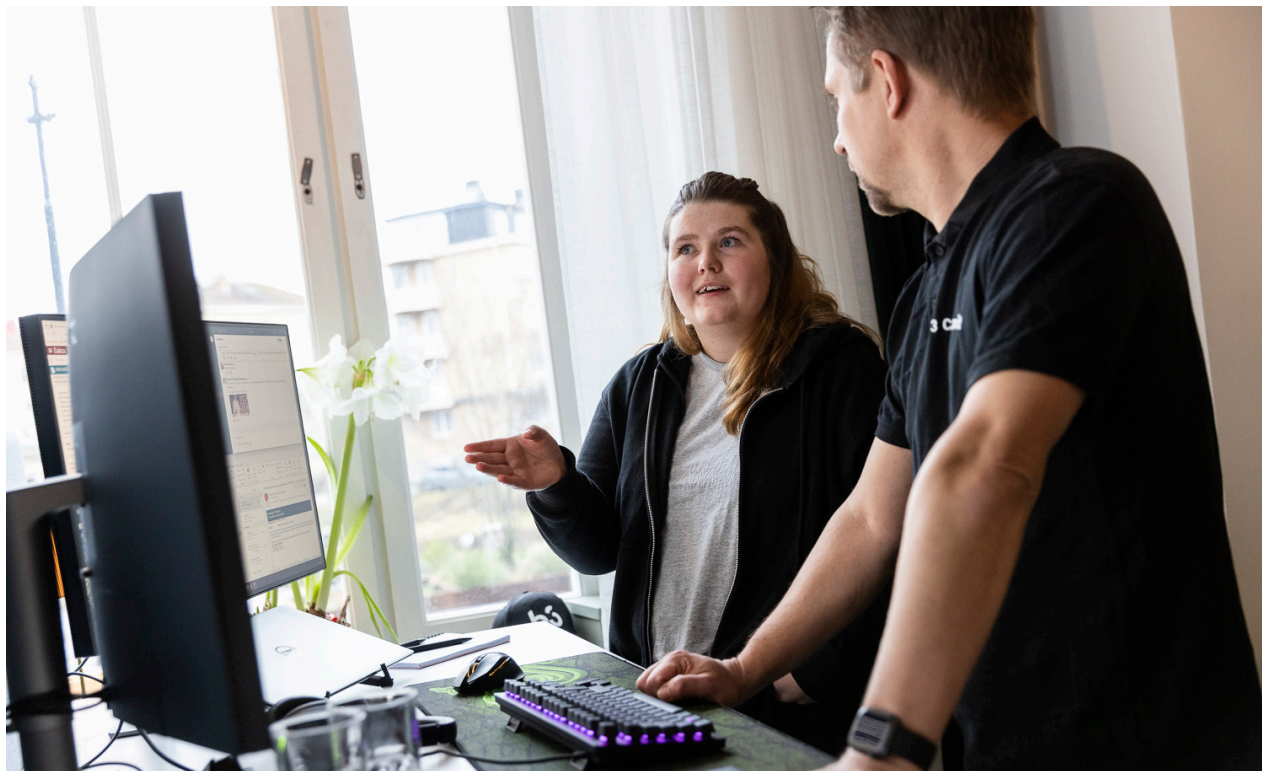
## Januari-juni 2023

### Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under perioden januari-juni uppgick till 153,2 (138,9) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 212 (186,8) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden januari-juni uppgick till -0,2 (-3,8) MSEK.

### Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 juni 2023 uppgick till 35,5 (93,8) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limit 35,0 (35,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolaget har ett lån tecknat 2021 till 48 MSEK. Lånet amorteras över en treårsperiod. Per den 30 juni 2023 uppgår kvarstående skuld till 24 MSEK. Räntekostnaden baseras på STIBOR med ett tillägg om 2,25 procent. Moderbolagets eget kapital per den 30 juni 2023 uppgår till 200,7 (224,1) MSEK.



# Övrig information

## Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering, start-ups och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Koncernen lämnar inga prognoser.

Styrelsen har kommunicerat följande finansiella mål:

- Uppnå 1,7 miljarder SEK i årsomsättning vid utgången av 2025.
- Över tid redovisa 12 procent i rörelsemarginal (EBIT).
- Skuldsättningen ska normalt understiga 1,5 gånger EBITDA.
- Bolaget ska årligen dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.
- I tillägg kan bolaget distribuera värde till aktieägarna via återköp av egna aktier. Syftet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt möjlighet att hantera tilläggsköpeskillningar och optionsavtal.

Både personalkostnader och andra externa kostnader växer snabbare än omsättningen (samlat 482.6 MSEK) vilket inte är tillfredsställande. Det tar lite tid att vända detta förhållande. Koncernen har under den senaste 12-månadersperioden investerat betydligt i en förstärkt organisation som ska bidra till att vi uppfyller våra kommunicerade finansiella mål. Beaktat det svagare marknadsläget ser B3 dessutom över kostnader noggrant. Nya tydliga mål och åtgärder för att förbättra koncernens marginaler arbetas fram, vilka förväntas att kunna presenteras under tredje kvartalet. Under början av 2024 förväntas vi kunna skörda frukterna av åtgärderna under 2023, i form av högre operativ effektivitet och minskade kostnader.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation. B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker man utsätts för och arbetar för att minimera dem. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2022 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen, samt under not 3.

Kriget i Ukraina med efterföljande energikris, ökad inflation och höjda räntor utlöser en stor osäkerhet i flera branscher. B3s bedömning är att marknadsläget som en följd av detta försämrats sedan årsskiftet. Styrelse och koncernledning följer noga utvecklingen och vidtar åtgärder vid behov.

## Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 juni 2023 fanns totalt 8 869 794 aktier, varav 300 229 aktier i eget förvar. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna är fördelade på 6 334 ägare per 30 juni 2023. Aktiekapitalet uppgick till 886 979,4 SEK.

# Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över perioden januari-juni 2023 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 juli 2023

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Daniel Juhlin  
Styrelseordförande

Mikael Cato  
Styrelseledamot

Leif Frykman  
Styrelseledamot

Kristin Lindmark  
Styrelseledamot

Marika Skärvik  
Styrelseledamot

Sverre Bjerkeli  
Styrelseledamot & Verkställande Direktör

# Koncernens finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec
		2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	2	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
Övriga rörelseintäkter		0,5	0,2	1,1	2,1	3,1
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>299,8</b>	<b>289,7</b>	<b>625,0</b>	<b>582,1</b>	<b>1 151,2</b>
Uppdragsspecifika externa kostnader		-32,9	-35,0	-69,2	-69,1	-139,1
Övriga externa kostnader		-20,0	-14,2	-38,4	-28,8	-63,9
Personalkostnader		-219,7	-200,4	-444,2	-400,0	-789,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar		-5,2	-5,6	-10,3	-10,6	-20,6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>22,0</b>	<b>34,5</b>	<b>62,9</b>	<b>73,6</b>	<b>137,7</b>
<b>Finansiella poster</b>						
Finansiella intäkter		0,1	0,1	0,1	1,7	2,1
Resultat från andelar i intresseföretag	4	1,4	2,0	3,5	1,9	7,0
Finansiella kostnader		-1,0	-0,7	-1,8	-1,4	-2,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>22,5</b>	<b>35,9</b>	<b>64,7</b>	<b>75,8</b>	<b>143,9</b>
Skatt		-5,8	-7,7	-14,4	-15,7	-29,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>16,7</b>	<b>28,2</b>	<b>50,3</b>	<b>60,1</b>	<b>114,7</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare		14,4	25,5	43,3	54,5	103,3
Innehav utan bestämmande inflytande		2,3	2,7	7,0	5,6	11,4
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>16,7</b>	<b>28,2</b>	<b>50,3</b>	<b>60,1</b>	<b>114,7</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,68	2,97	5,09	6,36	11,83
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,68	2,95	5,08	6,33	11,79

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Periodens resultat	16,7	28,2	50,3	60,1	114,7
Periodens övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>16,7</b>	<b>28,2</b>	<b>50,3</b>	<b>60,1</b>	<b>114,7</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderbolagets aktieägare	14,4	25,5	43,3	54,5	103,3
Innehav utan bestämmande inflytande	2,3	2,7	7,0	5,6	11,4
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>16,7</b>	<b>28,2</b>	<b>50,3</b>	<b>60,1</b>	<b>114,7</b>

## Koncernens balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2023	2022	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	214,7	216,2	215,5
Nyttjanderättstillgångar	58,2	54,8	62,3
Materiella anläggningstillgångar	2,0	3,0	2,5
Andelar i intresseföretag	17,5	9,3	16,5
Uppskjutna skattefordringar	2,8	2,9	2,8
Andra långfristiga fordringar	2,9	3,6	3,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>298,1</b>	<b>289,8</b>	<b>303,2</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	173,5	167,1	199,8
Fordringar hos intresseföretag	5,9	2,5	1,4
Aktuella skattefordringar	8,9	12,7	6,8
Övriga fordringar	0,4	3,0	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45,4	37,2	28,1
Likvida medel	35,6	93,9	83,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>269,7</b>	<b>316,4</b>	<b>319,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>567,8</b>	<b>606,2</b>	<b>623,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital	98,5	98,5	98,5
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	59,8	98,2	95,6
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>157,4</b>	<b>197,6</b>	<b>195,0</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	24,7	25,8	33,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>182,1</b>	<b>223,4</b>	<b>228,0</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	0,9	0,5	0,4
Långfristiga räntebärande skulder	43,5	63,1	55,9
Övriga långfristiga skulder	0,1	0,0	0,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>44,5</b>	<b>63,6</b>	<b>56,4</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	43,9	37,3	44,1
Leverantörsskulder	32,0	33,3	37,0
Skulder till intresseföretag	2,5	0,0	0,2
Aktuella skatteskulder	-	0,0	3,4
Övriga kortfristiga skulder	170,8	159,5	178,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	92,0	89,1	75,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>341,2</b>	<b>319,2</b>	<b>338,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>567,8</b>	<b>606,2</b>	<b>623,0</b>

## Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående eget kapital per 1 jan 2023</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>95,6</b>	<b>195,0</b>	<b>33,0</b>	<b>228,0</b>
Periodens resultat			43,3	43,3	7,0	50,3
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>43,3</b>	<b>43,3</b>	<b>7,0</b>	<b>50,3</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Apportemission			15,7	15,7	-	15,7
Utdelning			-67,7	-67,7	-9,3	-77,0
Förändring ägarandel i dotterbolag			-28,9	-28,9	-6,0	-34,9
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-80,9</b>	<b>-80,9</b>	<b>-15,3</b>	<b>-96,2</b>
<b>Utgående eget kapital per 30 jun 2023</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>58,0</b>	<b>157,4</b>	<b>24,7</b>	<b>182,1</b>
MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående eget kapital per 1 jan 2022</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>74,9</b>	<b>174,3</b>	<b>20,3</b>	<b>194,6</b>
Periodens resultat			54,5	54,5	5,6	60,1
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>54,5</b>	<b>54,5</b>	<b>5,6</b>	<b>60,1</b>
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning			-30,0	-30,0	-3,2	-33,2
Förändring ägarandel i dotterbolag			-1,2	-1,2	3,1	1,9
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>			<b>-31,2</b>	<b>-31,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-31,3</b>
<b>Utgående eget kapital per 30 jun 2022</b>	<b>0,9</b>	<b>98,5</b>	<b>98,2</b>	<b>197,6</b>	<b>25,8</b>	<b>223,4</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q2		jan-jun		jan-dec
		2023	2022	2023	2022	2022
<b>Löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat		22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	4,3	6,1	10,3	17,7	32,5
Erhållen ränta		0,2	0,4	0,2	2,0	2,8
Erlagd ränta		-1,1	-1,0	-1,9	-1,7	-3,6
Betald inkomstskatt		-16,5	-9,2	-20,0	-14,0	-16,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8,9	30,8	51,5	77,6	153,2
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		9,5	8,8	4,5	-10,8	-32,4
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		6,9	8,6	6,2	21,5	30,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>25,3</b>	<b>48,2</b>	<b>62,2</b>	<b>88,3</b>	<b>151,7</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0,4	0,0	-0,1	0,0	-0,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,5	-0,1	-0,1	-0,3
Utdelning intresseföretag		3,7	0,0	3,7	0,0	0,0
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-0,2	0,0	-1,2	0,0	-3,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>3,9</b>	<b>0,5</b>	<b>2,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>-4,5</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>						
Amortering lån		-4,0	-4,0	-8,0	-8,0	-16,0
Amortering lån IFRS16		-4,5	-4,4	-8,8	-7,3	-18,8
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-67,7	-30,0	-67,7	-30,0	-30,0
Depositioner		0,0	0,0	0,7	0,0	0,0
Återköp egna aktier		0,0	0,0	0,0	0,0	-50,0
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-7,1	-3,2	-9,3	-3,2	-3,2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-15,8	0,0	-19,2	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-99,1</b>	<b>-41,6</b>	<b>-112,3</b>	<b>-48,5</b>	<b>-118,0</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-69,9</b>	<b>7,1</b>	<b>-47,8</b>	<b>39,7</b>	<b>29,2</b>
<b>Avstämning av förändring likvida medel</b>						
Ingående balans likvida medel		105,5	86,8	83,4	54,2	54,2
Utgående balans likvida medel		35,6	93,9	35,6	93,9	83,4
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-69,9</b>	<b>7,1</b>	<b>-47,8</b>	<b>39,7</b>	<b>29,2</b>

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	77,8	70,7	153,2	138,9	275,9
Övriga rörelseintäkter	28,4	24,3	58,8	47,9	101,4
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>106,2</b>	<b>95,0</b>	<b>212,0</b>	<b>186,8</b>	<b>377,3</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-75,4	-72,7	-154,3	-142,4	-284,5
Övriga externa kostnader	-10,4	-7,6	-21,1	-15,4	-32,7
Personalkostnader	-19,6	-15,7	-35,8	-31,6	-62,9
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,5	-0,6	-1,0	-1,2	-2,2
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-3,8</b>	<b>-5,0</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	4,3	1,4	4,3	1,4	72,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3,4	0,0	3,9	0,3	2,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,8	-0,2	-0,8	-0,5	-1,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>7,2</b>	<b>-2,6</b>	<b>69,2</b>
Skatt	-0,9	0,3	-0,7	0,7	0,8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>6,5</b>	<b>-1,9</b>	<b>70,0</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2023	2022	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	3,0	4,5	3,8
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,6	0,4
	<b>3,4</b>	<b>5,1</b>	<b>4,2</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	358,8	328,5	328,5
Fordringar hos koncernföretag	6,0	0,9	0,0
Andelar i intresseföretag	7,7	2,9	6,6
Uppskjuten skattefordran	1,8	1,6	1,8
Andra långfristiga fordringar	2,1	2,8	2,8
	<b>376,4</b>	<b>336,7</b>	<b>339,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>379,8</b>	<b>341,8</b>	<b>343,9</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	41,4	35,9	49,5
Fordringar hos koncernföretag	49,9	51,8	130,8
Fordringar hos Intresseföretag	0,0	2,1	0,1
Skattefordringar	1,2	0,0	0,4
Övriga fordringar	0,1	0,4	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,7	10,3	8,2
	<b>106,3</b>	<b>100,5</b>	<b>189,0</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>35,5</b>	<b>93,8</b>	<b>83,4</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>141,8</b>	<b>194,3</b>	<b>272,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>521,6</b>	<b>536,1</b>	<b>616,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	193,3	225,2	175,2
Årets resultat	6,5	-2,0	70,0
	<b>199,8</b>	<b>223,2</b>	<b>245,2</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>200,7</b>	<b>224,1</b>	<b>246,2</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	8,0	24,0	16,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>8,0</b>	<b>24,0</b>	<b>16,0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	16,0	16,0	16,0
Leverantörsskulder	11,8	12,0	10,3
Skulder till koncernföretag	260,0	238,1	288,9
Skulder till intresseföretag	1,6	0,0	4,0
Övriga kortfristiga skulder	12,4	9,4	20,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11,1	12,5	14,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>312,9</b>	<b>288,0</b>	<b>354,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>521,6</b>	<b>536,1</b>	<b>616,3</b>

# Noter

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2022 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2022.

## Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare beskrivning av rörelsesegmenten se sid 7.

Från och med januari 2023 har B3 ändrat benämning på sina segment samt omstrukturerat tre dotterbolag mellan segmenten för att bättre renodla tjänsteerbjudandet. Förändringen bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

### Segmentsredovisning

	Digital Experience & Solutions		Digital Management		Cloud & Technology Platforms		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q2		Q2		Q2		Q2		Q2	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter från externa kunder	113,4	118,1	87,8	88,1	83,6	77,7	14,5	5,6	299,3	289,5
Intäkter från andra segment	8,4	6,5	4,8	6,2	12,2	10,1	-25,4	-22,8	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>121,8</b>	<b>124,6</b>	<b>92,6</b>	<b>94,3</b>	<b>95,8</b>	<b>87,8</b>	<b>-10,9</b>	<b>-17,2</b>	<b>299,3</b>	<b>289,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7,1</b>	<b>13,8</b>	<b>4,6</b>	<b>10,0</b>	<b>9,2</b>	<b>12,4</b>	<b>0,4</b>	<b>-1,7</b>	<b>21,3</b>	<b>34,5</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>5,8%</b>	<b>11,1%</b>	<b>5,0%</b>	<b>10,6%</b>	<b>9,6%</b>	<b>14,1%</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>7,1%</b>	<b>11,9%</b>
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter från externa kunder	238,6	237,8	183,2	176,1	175,9	160,3	26,2	5,8	623,9	580,0
Intäkter från andra segment	13,3	12,2	8,7	8,7	24,3	18,6	-46,3	-39,5	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>251,9</b>	<b>250,0</b>	<b>191,9</b>	<b>184,8</b>	<b>200,2</b>	<b>178,9</b>	<b>-20,1</b>	<b>-33,7</b>	<b>623,9</b>	<b>580,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>22,4</b>	<b>30,6</b>	<b>15,4</b>	<b>21,3</b>	<b>23,6</b>	<b>25,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>62,9</b>	<b>73,6</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>8,9%</b>	<b>12,2%</b>	<b>8,0%</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,8%</b>	<b>14,0%</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>10,1%</b>	<b>12,7%</b>

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

Från och med januari 2023 har 2 bolag bytt segment från Digital Management till Digital Experience & Solutions samt ett bolag från Digital Experience & Solutions till Cloud & Technology Platforms. Nyckeltalen är omräknade för 2022 för att överensstämja med strukturen från januari 2023. För första halvåret 2022 innebär detta en ökning av intäkter för Digital Experience & Solutions med 18,1 MSEK, för Cloud & Technology Platforms innebär detta en ökning av intäkter med 21,4 MSEK.

## Intäkter uppdelade på segment

	Digital Experience & Solutions		Digital Management		Cloud & Technology Platforms		Övrigt <sup>1</sup>		Totalt	
	Q2		Q2		Q2		Q2		Q2	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter från externa kunder	113,4	118,1	87,8	88,1	83,6	77,7	14,5	5,6	299,3	289,5
intäkter från andra segment	8,4	6,5	4,8	6,2	12,2	10,1	-25,4	-22,8	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>121,8</b>	<b>124,6</b>	<b>92,6</b>	<b>94,3</b>	<b>95,8</b>	<b>87,8</b>	<b>-10,9</b>	<b>-17,2</b>	<b>299,3</b>	<b>289,5</b>
<b>Bransch</b>										
Myndighet, kommun	8,6	7,0	14,9	24,5	13,8	13,1	2,7	-6,8	40,0	40,4
Bank, finans, försäkring	11,8	14,3	25,6	24,5	19,9	15,8	5,0	0,4	62,4	57,9
Vård	4,8	7,4	24,8	19,0	3,2	1,6	4,9	-0,6	37,8	30,1
IT, media, underhållning	15,4	17,5	1,7	2,3	6,6	6,2	-0,3	1,1	23,4	25,4
Industri	29,2	15,8	5,3	5,0	8,2	6,2	0,3	1,3	43,0	28,0
Transport/Logistik	6,3	6,4	5,1	5,4	3,8	3,4	1,0	0,4	16,3	15,9
Telecom	1,0	5,7	0,8	1,3	10,0	10,1	0,4	1,1	12,2	16,1
Handel	13,3	12,9	1,9	2,6	5,2	4,5	-0,1	0,3	20,2	19,5
Medlemsorganisationer o föreningar	12,4	10,9	3,0	2,4	1,9	1,9	-0,1	0,1	17,1	13,8
Övrigt	10,6	21,4	4,6	1,3	11,0	14,9	0,8	8,3	26,9	42,4
<b>Summa intäkter</b>	<b>113,4</b>	<b>118,1</b>	<b>87,8</b>	<b>88,1</b>	<b>83,6</b>	<b>77,7</b>	<b>14,5</b>	<b>5,6</b>	<b>299,3</b>	<b>289,5</b>
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Intäkter från externa kunder	238,6	237,8	183,2	176,1	175,9	160,3	26,2	5,8	623,9	580,0
intäkter från andra segment	13,3	12,2	8,7	8,7	24,3	18,6	-46,3	-39,5	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>251,9</b>	<b>250,0</b>	<b>191,9</b>	<b>184,8</b>	<b>200,2</b>	<b>178,9</b>	<b>-20,1</b>	<b>-33,7</b>	<b>623,9</b>	<b>580,0</b>
<b>Bransch</b>										
Myndighet, kommun	17,3	14,8	32,0	34,9	29,7	28,2	5,1	0,2	84,1	81,0
Bank, finans, försäkring	23,7	30,6	52,4	48,1	37,0	31,6	10,1	-0,7	123,2	113,9
Vård	11,7	13,0	50,0	37,4	7,4	4,5	10,0	-1,4	79,0	60,3
IT, media, underhållning	33,8	33,3	3,8	4,4	15,3	12,2	-1,2	1,5	51,7	48,3
Industri	59,9	35,4	11,5	11,3	17,1	13,3	0,3	2,5	88,8	60,5
Transport/Logistik	14,1	14,1	10,7	10,6	8,2	7,4	1,8	0,5	34,8	32,9
Telecom	1,9	10,0	1,9	2,3	22,3	18,9	0,0	1,7	26,2	30,1
Handel	28,6	27,2	4,3	5,8	11,5	8,9	-0,7	0,2	43,7	40,1
Medlemsorganisationer o föreningar	23,7	20,0	5,3	5,6	3,8	4,2	-0,4	0,2	32,4	29,2
Övrigt	23,9	39,4	11,3	15,7	23,7	31,2	1,1	1,1	60,1	83,7
<b>Summa intäkter</b>	<b>238,6</b>	<b>237,8</b>	<b>183,2</b>	<b>176,1</b>	<b>175,9</b>	<b>160,3</b>	<b>26,2</b>	<b>5,8</b>	<b>623,9</b>	<b>580,0</b>

<sup>1</sup> Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

### Not 3. Nyckeltal - Koncernen

	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning, MSEK	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
Omsättningstillväxt %	3,4%	24,0%	7,6%	25,7%	25,7%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	27,2	40,1	73,2	84,2	158,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	9,1%	13,9%	11,7%	14,5%	13,8%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Rörelsemarginal %	7,4%	11,9%	10,1%	12,7%	12,0%
Soliditet %	32,1%	36,9%	32,1%	36,9%	36,6%
Genomsnittligt antal anställda <sup>1</sup>	785	719	779	693	724
Genomsnittligt antal medarbetare <sup>1</sup>	803	738	797	710	741
Antal anställda vid periodens utgång <sup>1</sup>	786	715	786	715	768
Antal medarbetare vid periodens utgång <sup>1</sup>	804	733	804	733	786
Balansomslutning, MSEK	567,8	606,2	567,8	606,2	623,0
Avkastning på eget kapital %	7,6%	12,5%	32,1%	28,8%	54,3%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,68	2,97	5,09	6,36	11,83
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,68	2,95	5,08	6,33	11,79
<b>Alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat</b>					
Nettoomsättning inkl. B3 Polen, MSEK	336,2	318,2	699,4	631,8	1 269,5
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, MSEK	32,0	44,7	84,3	91,7	180,4
Rörelsemarginal före av och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, %	9,5%	14,0%	12,1%	14,5%	14,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen, MSEK	26,6	38,9	73,7	80,7	159,0
Rörelsemarginal (EBIT) inkl B3 Polen, %	7,9%	12,2%	10,5%	12,8%	12,5%

<sup>1</sup>Justering har gjorts avseende perioden januari-december 2022

## Härledning av vissa nyckeltal

	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Nettoomsättning	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
Ökning omsättning jmf föregående år	9,8	56,0	43,9	118,7	226,2
<b>Omsättningstillväxt</b>	<b>3,4%</b>	<b>24,0%</b>	<b>7,6%</b>	<b>25,7%</b>	<b>24,5%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	5,2	5,6	10,3	10,6	20,6
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>27,2</b>	<b>40,1</b>	<b>73,2</b>	<b>84,2</b>	<b>158,3</b>
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	27,2	40,1	73,2	73,6	158,3
Nettoomsättning	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
<b>Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar (EBITDA), %</b>	<b>9,1%</b>	<b>13,9%</b>	<b>11,7%</b>	<b>12,7%</b>	<b>13,8%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Nettoomsättning	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>7,4%</b>	<b>11,9%</b>	<b>10,1%</b>	<b>12,7%</b>	<b>12,0%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)</b>	<b>22,0</b>	<b>34,5</b>	<b>62,9</b>	<b>73,6</b>	<b>137,7</b>
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	182,1	223,4	182,1	223,4	228,0
Balansomslutning	567,8	606,2	567,8	606,2	623,0
<b>Soliditet</b>	<b>32,1%</b>	<b>36,9%</b>	<b>32,1%</b>	<b>36,9%</b>	<b>36,6%</b>
Resultat efter skatt	16,7	28,2	50,3	60,1	114,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	256,0	228,4	194,6	194,6	194,6
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	182,1	223,4	182,1	223,4	228,0
Genomsnittligt eget kapital	219,1	225,9	188,4	209,0	211,3
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>7,6%</b>	<b>12,5%</b>	<b>26,7%</b>	<b>28,8%</b>	<b>54,3%</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-43,5	-63,6	-43,5	-63,6	-55,9
Kortfristiga räntebärande skulder	-43,9	-37,3	-43,9	-37,3	-44,1
Likvida medel	35,6	93,9	35,6	93,9	83,4
<b>Nettoskuld(-)/Nettokassa(+)</b> inkl IFRS 16	<b>-51,8</b>	<b>-7,0</b>	<b>-51,8</b>	<b>-7,0</b>	<b>-16,6</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1</sup>	-8,0	-24,0	-8,0	-24,0	-16,0
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>1</sup>	-16,0	-16,0	-16,0	-16,0	-16,0
Likvida medel	35,6	93,9	35,6	93,9	83,4
<b>Nettoskuld(-)/Nettokassa(+)</b> exkl IFRS 16 <sup>1</sup>	<b>11,6</b>	<b>53,9</b>	<b>11,6</b>	<b>53,9</b>	<b>51,4</b>
<b>Härledning alternativa nyckeltal med B3 Polen fullt konsoliderat</b>					
Nettoomsättning	299,3	289,5	623,9	580,0	1 148,1
Nettoomsättning B3 Polen	36,9	28,7	75,5	51,8	121,4
<b>Nettoomsättning inkl. B3 Polen</b>	<b>336,2</b>	<b>318,2</b>	<b>699,4</b>	<b>631,8</b>	<b>1 269,5</b>
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	27,2	40,1	73,2	84,2	158,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) B3 Polen	4,8	4,6	11,1	7,5	22,1
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen</b>	<b>32,0</b>	<b>44,7</b>	<b>84,3</b>	<b>91,7</b>	<b>180,4</b>
<b>Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen, %</b>	<b>9,5%</b>	<b>14,0%</b>	<b>12,1%</b>	<b>14,5%</b>	<b>14,2%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	22,0	34,5	62,9	73,6	137,7
Rörelseresultat (EBIT) B3 Polen	4,6	4,4	10,8	7,1	21,3
<b>Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen</b>	<b>26,6</b>	<b>38,9</b>	<b>73,7</b>	<b>80,7</b>	<b>159,0</b>
<b>Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen</b>	<b>7,9%</b>	<b>12,2%</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,8%</b>	<b>12,5%</b>

<sup>1</sup> 2022 års jämförelsetal avseende Räntebärande skulder och Nettoskuld/Nettokassa exkl IFRS 16 är justerade. Tidigare redovisades skulderna inklusive leasingkulder avseende bilar. Dessa är nu exkluderade så att samtliga IFRS 16 skulder exkluderas.

## Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Resultatandel från andelar i intresseföretag	1,4	2,0	3,5	3,3	8,4
Resultat försäljning av intresseföretag	0,0	0,0	0,0	-1,4	-1,4
<b>Resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>1,4</b>	<b>2,0</b>	<b>3,5</b>	<b>1,9</b>	<b>7,0</b>

## Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q2		jan-jun		jan-dec
	2023	2022	2023	2022	2022
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	5,2	5,6	10,3	10,6	20,3
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-0,3	0,1	-0,7	1,4	1,6
Övrigt	-0,6	0,4	0,7	5,7	10,6
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>4,3</b>	<b>6,1</b>	<b>10,3</b>	<b>17,7</b>	<b>32,5</b>

## Not 6. Förvärv av rörelser

Under andra kvartalet beslutade årsstämman om förvärv av utestående dotterbolagsaktier av minoritetsägarna i Digital Worklife AB och därmed ökat ägande till 100 procent. Förvärvet fullbordades den 11 maj till köpeskillingen 31,5 MSEK fördelat på 15,7 MSEK i aktier i B3 samt 15,8 MSEK i kontanta medel. För mer information se kallelse till årsstämma samt bilagor på koncernens hemsida <https://ir.b3.se/>.

## Not 7. Kompletterande upplysningar avseende finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

*Nivå 1:* Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

*Nivå 2:* Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

*Nivå 3:* Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

## Not 8. Transaktioner med närstående

Årsstämman beslutade den 10 maj 2023 om förvärv av resterande andelar i dotterbolaget B3 Digital Worklife AB. Den 11 maj fullbordades förvärvet och säljarna Martin Stenström och Per-Ola Löwing erhöll köpeskillning, 31,5 MSEK, fördelat på 15,7 MSEK i aktier i B3 samt 15,8 MSEK i kontanta medel. Transaktionen har skett till marknadsmässiga villkor.

Utöver ovanstående har ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

## Not 9. Säsongsvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Intäkts- och resultatutfallet är nära kopplat till arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under andra kvartalet 2023 uppgick till 59 i jämförelse med 60 samma period föregående år och perioden januari-juni 2023 uppgick till 123 i jämförelse med 123 samma period föregående år. Helåret 2023 har två färre arbetsdagar i jämförelse med helåret 2022.

# Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

## **Antal anställda vid periodens utgång**

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Antal medarbetare vid periodens utgång**

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Avkastning på eget kapital**

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

## **Balansomslutning**

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

## **EBITA**

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om nedskrivning av immateriella tillgångar skett under perioden och över tid.

## **Genomsnittligt antal anställda**

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Genomsnittligt antal medarbetare**

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

## **Nettoomsättning**

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

## **Nettoomsättning inkl. B3 Polen**

Definition: Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg för nettoomsättningen, exklusive försäljning till B3 koncernen, i intresseföretaget B3 Consulting Poland.

Användning: Måttet avses ge en bild av omfattningen av och tillväxten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

## **Nettoskuld(-)/Nettokassa(+), exkl. IFRS 16**

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder exklusive IFRS 16 leasingskulder, med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

## **Omsättningstillväxt**

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

## **Resultat per aktie**

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

## **Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

**Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen**

Definition: EBITDA inkl. intresseföretaget B3 Consulting Poland i förhållande till nettoomsättningen inkl. B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Consulting Poland.

**Rörelsemarginal (EBIT)**

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

**Rörelsemarginal (EBIT) inkl. B3 Polen**

Definition: Rörelseresultat inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland i förhållande till nettoomsättning inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Consulting Poland.

**Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)**

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

**Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. B3 Polen**

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive intresseföretaget B3 Consulting Poland för samma period.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

**Rörelseresultat (EBIT)**

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

**Rörelseresultat (EBIT) inkl. B3 Polen**

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för hela rörelseresultatet för intresseföretaget B3 Consulting Poland.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive större intresseföretag för vilka det finns en avsikt att i framtiden ta kontroll och konsolidera som dotterbolag. Det enda sådana intresseföretaget är i dagsläget B3 Consulting Poland.

**Nettoskuld (exklusive IFRS 16)/EBITDA rullande 12 månader**

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av rullande 12 månaders EBITDA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

**Soliditet**

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.



## Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via [www.b3.se/ir](http://www.b3.se/ir). Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via [ir@b3.se](mailto:ir@b3.se)

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website [www.b3.se](http://www.b3.se)

## Om B3

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultföretag med drygt 800 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digital transformation och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2022 uppgick till 1 148 MSEK, med ett rörelseresultat om 138 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro samt intresseföretag i Krakow och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm, small cap. Mer information finns på [www.b3.se](http://www.b3.se)

## Kalender

Delårsrapport januari-september 2023	25 oktober 2023 (efter börsens stängning)
Bokslutskommuniké januari-december 2023	14 februari 2024 (efter börsens stängning)
Årsredovisning 2023	4 april 2024
Delårsrapport januari-mars 2024	25 april 2024
Årsstämma 2023	8 maj 2024
Delårsrapport januari-juni 2024	17 juli 2024
Delårsrapport januari-september 2024	24 oktober 2024

## Kontaktuppgifter

Sverre Bjerkeli, tf. VD och Koncernchef, +47 928 38 072, [sverre.bjerkeli@b3.se](mailto:sverre.bjerkeli@b3.se)  
Katarina Lundqvist, Investor Relations, 072-216 11 00, [katarina.lundqvist@b3.se](mailto:katarina.lundqvist@b3.se)

*Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning och Lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 juli 2023 kl. 07.00 CET.*